

ÉTUDE D'OPPORTUNITÉ D'UN REGROUPEMENT

MUNICIPALITÉ DE SAINT-SIMÉON
MUNICIPALITÉ DE BAIE-SAINTE-CATHERINE
MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DE CHARLEVOIX-EST

Avril 2025

Liste des sigles et acronyme

| | |
|--------|--|
| ISQ | Institut de la statistique du Québec |
| LOTM | Loi sur l'organisation territoriale municipale |
| MAMH | Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation |
| MRC | Municipalité régionale de comté |
| MTMD | Ministère des Transports et de la Mobilité durable |
| PAERRL | Programme d'aide à l'entretien du réseau routier local |
| PAFREM | Programme d'aide financière au regroupement municipal |
| PTI | Programme triennal d'investissement |
| RFU | Richesse foncière uniformisée |
| SQ | Sûreté du Québec |
| TECQ | Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec |
| SEPAQ | Société des établissements de plein air du Québec |

Liste des figures

| | |
|------------|---|
| Figure 1 | Caractéristiques générales de municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine ainsi qu'une partie des TNO de la MRC de Charlevoix-Est |
| Figure 2 | Synthèse de l'organisation territoriale municipale |
| Figure 3 | Évolution de la population des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine de 2001 à 2022 |
| Figure 3.1 | Répartition de la population des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine selon leur groupe d'âge en 2022 |
| Figure 4 | Résultats des élections municipales 2017 |
| Figure 5 | Résultats des élections municipales 2021 |
| Figure 6 | Impacts d'un regroupement sur la desserte de services |
| Figure 7 | Subvention estimée du Programme d'aide financière au regroupement municipal |
| Figure 8 | Liste des taux de taxation |
| Figure 9 | Impact d'un regroupement sur la charge fiscale |

Table des matières

| | |
|---|----|
| INTRODUCTION | 4 |
| CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES..... | 5 |
| Renseignements généraux..... | 5 |
| Les diverses tentatives de regroupement..... | 6 |
| Évolution récente de la population..... | 6 |
| ASPECTS SOCIOÉCONOMIQUE, GÉOGRAPHIQUE ET POLITIQUE | 8 |
| Communauté d'appartenance | 8 |
| Représentation politique | 9 |
| Vision politique et vision d'avenir | 11 |
| Aménagement du territoire et urbanisme..... | 11 |
| Ressources humaines | 12 |
| Services municipaux et ressources matérielles | 13 |
| ASPECTS FINANCIERS ET FISCAUX..... | 14 |
| Dépenses de la nouvelle municipalité..... | 15 |
| Économie nette | 15 |
| Recettes et structure de taxation de la nouvelle municipalité | 16 |
| Subvention de regroupement..... | 16 |
| Dette à long terme | 17 |
| Surplus et réserves..... | 17 |
| Taux de taxation | 17 |
| Impact du regroupement sur la charge fiscale | 19 |
| PRINCIPAUX ENJEUX..... | 20 |
| Organisation politique | 20 |
| Conseil municipal | 20 |
| Organisation administrative | 20 |
| Direction générale et poste de greffier | 20 |
| Plan d'intégration..... | 20 |
| Les employés municipaux | 21 |
| Gestion du capital humain | 21 |
| Gestion du changement | 21 |
| Agencement de cultures différentes | 21 |

| | |
|--|----|
| Plan de communication | 22 |
| Appartenance collective..... | 22 |
| Bâtiments et équipements municipaux | 22 |
| Investissements futurs..... | 23 |
| Aspects financiers..... | 23 |
| Neutralité financière | 23 |
| Autres aspects | 23 |
| CONCLUSION | 24 |
| Annexe 1..... | 26 |
| Cartographie des territoires..... | 26 |
| Annexe 2..... | 27 |
| Résumé des hypothèses | 27 |
| Annexe 3..... | 28 |
| Prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité issue du regroupement des municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon | 28 |
| Annexe 4..... | 39 |
| Prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité issue du regroupement des municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon incluant l'annexion des territoires non organisés de Sagard et de Mont-Élie | 39 |
| Annexe 5..... | 50 |
| Liste des employés municipaux..... | 50 |

INTRODUCTION

Les municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine ainsi que la Municipalité régionale de comté de Charlevoix-Est (ci-après MRC) ont réalisé conjointement cette étude sur l'opportunité d'un regroupement de leurs territoires par l'entremise d'un comité de travail auquel ont été associés des officiers municipaux et des élus de chacune des municipalités, et ce, avec l'accompagnement du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Deux scénarios ont été analysés par le comité de travail, soit un premier qui prévoit le regroupement des municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon avec une partie des territoires non organisés (TNO) de Sagard et de Mont-Éli, ou bien un deuxième scénario qui n'implique pas l'annexion des TNO.

En somme, les objectifs de l'étude sont les suivants :

- poser un regard sur les aspects socioculturel, économique, géographique et politique à considérer;
- examiner les impacts financiers et fiscaux qu'aurait un regroupement, notamment sur la charge fiscale des contribuables;
- identifier les principaux enjeux d'un regroupement;
- présenter les prévisions budgétaires d'une nouvelle municipalité en utilisant les budgets 2024 de chacune des municipalités;
- fournir aux autorités municipales un cadre pour évaluer l'opportunité de procéder au regroupement et amorcer, le cas échéant, la négociation des conditions.

La première partie de l'étude présente les caractéristiques générales des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine ainsi que de la MRC. Les renseignements généraux, les considérations historiques et les données sur l'évolution de la population fourniront aux lecteurs un portrait plus précis des municipalités concernées.

La deuxième partie vise à présenter les aspects socioéconomique, géographique et politique à considérer dans le cadre de la démarche de regroupement. Les différents contextes au sein desquels évoluent les municipalités y sont précisés.

La troisième partie concerne les aspects financiers et fiscaux d'un regroupement, notamment sur la charge fiscale des contribuables. On y retrouve, entre autres, les hypothèses qui sous-tendent cette étude.

Enfin, la quatrième partie présente un sommaire des principaux enjeux, tels qu'identifiés par les élus qui ont participé à la réalisation de cette étude.

CARACTÉRISTIQUES GÉNÉRALES

Renseignements généraux

Les municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine font partie de la MRC Charlevoix-Est, laquelle compte 7 municipalités locales ainsi que deux territoires non organisés. Les données suivantes présentent quelques renseignements qui permettent de situer et de connaître les deux municipalités de même que la MRC.

Figure 1 - Caractéristiques générales de municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine ainsi qu'une partie des TNO de la MRC de Charlevoix-Est

| Caractéristiques | Municipalités | | | | |
|--|---------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|---|
| | Saint-Siméon | Baie-Sainte-Catherine | Partie des TNO | Nouvelle municipalité | Nouvelle municipalité avec les parties de TNO |
| Statut de la municipalité | Municipalité | Municipalité | Territoire non municipalisé | Municipalité | Municipalité |
| Population au 1 ^{er} janvier 2024 | 1 157 | 163 | 165 ¹ | 1 320 | 1 485 |
| Superficie en km ² | 414,04 | 419,74 | 285.17 | 833.78 | 1 118.95 |
| Richesse foncière uniformisée (\$) - 2023 | 161 930 052 | 26 548 932 | 103 285 800 | 188 478 984 | 291 764 784 |
| Nombre de membres du conseil | 7 | 7 | S.O. | 7 | 7 |
| Division territoriale | Districts | Sans division | S.O. | À déterminer | À déterminer |

¹ Il s'agit du regroupement de la population du TNO Mont-Élie (52 personnes) et du TNO Sagard (113 personnes)

Figure 2 - Synthèse de l'organisation territoriale municipale

| Municipalités | Changements à l'organisation territoriale | Dates |
|-----------------------|--|------------|
| Saint-Siméon | Fondation civile de la Paroisse de Saint-Siméon | 1869-07-23 |
| | Annexion d'une partie du canton Callières par la Paroisse de Saint-Siméon | 1899-04-19 |
| | Fondation par proclamation du Village de Saint-Siméon | 1911-01-04 |
| | Annexion d'une partie de St-Fidèle-de-Mont-Murray par la Paroisse de Saint-Siméon | 1985-01-12 |
| | Constitution de la Municipalité de Saint-Siméon (regroupement entre le Village et la Paroisse de Saint-Siméon) | 2001-04-11 |
| | Redressement des limites territoriales aquatiques de Saint-Siméon | 2007-08-14 |
| Baie-Ste-Catherine | Érection de la municipalité de Saint-Firmin | 1903-12-19 |
| | Changement de nom : Saint-Firmin devient Baie-Sainte-Catherine | 1984-07-21 |
| | Redressement des limites territoriales aquatiques de Baie-Sainte-Catherine | 2007-08-14 |
| MRC de Charlevoix-Est | Constitution | 1982-01-01 |
| | Remplacement des lettres patentes (décret 651-93) | 1993-06-02 |

Les diverses tentatives de regroupement

Il importe de mentionner que diverses tentatives de rapprochement ou de regroupement ont eu lieu pour les deux municipalités, notamment au courant des années 2010.

Entre 2009 et 2010, au regard des difficultés financières vécues par les petites municipalités et afin d'optimiser les services municipaux, notamment, des discussions ont eu lieu afin de procéder à la réalisation d'une étude de regroupement et/ou d'annexion entre les municipalités de Saint-Siméon, de Baie-Sainte-Catherine, de la Ville de La Malbaie, du village de Tadoussac et du TNO de Sagard. Bien qu'une demande en ce sens fût déposée auprès du MAMH, le contexte politique local de l'époque n'a toutefois pas permis aux municipalités de compléter cette réflexion à l'égard d'un nouveau modèle de gouvernance locale.

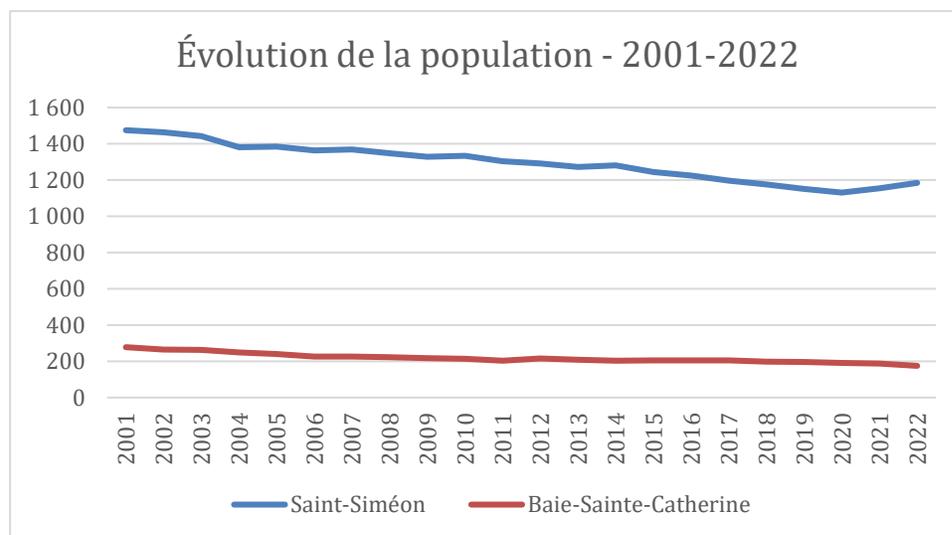
En 2012, après quelques années de discussions, la municipalité de Baie-Sainte-Catherine accompagnée du village de Tadoussac a demandé au MAMH d'effectuer une étude de regroupement entre leurs municipalités. L'objectif de cette démarche était, encore une fois, d'évaluer la faisabilité de regrouper les services des municipalités afin d'optimiser ces derniers dans un contexte économique difficile. Au regard des diverses données préliminaires récoltées et analysées lors de la réalisation de l'étude de regroupement, les deux municipalités ont alors décidé de mettre fin à la procédure n'ayant pu faire ressortir à ce moment de manière concluante les éléments en faveur d'un regroupement des territoires.

Évolution récente de la population

Selon les données de population décrétées pour l'année 2024, les municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine comptent respectivement 1 157 personnes et 163 personnes pour un total de 1 320 habitants. En considérant la population de la portion des TNO visée par l'étude, la population atteindra alors 1485 habitants.

Comme le démontrent les données tirées de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ)² à la figure 3, les populations des municipalités sont demeurées stables depuis 2001, malgré une légère baisse de population constante. Selon les perspectives démographiques produites par l'ISQ³, les populations Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine sont estimées respectivement à 1 023 personnes et à 345 personnes en 2041. Il demeurera intéressant de constater si ces projections se réaliseront, notamment en ce qui a trait à la croissance de la population de Baie-Sainte-Catherine. En complémentarité, toujours selon les données de l'ISQ, la population de la MRC de Charlevoix-Est passerait de 15 550 personnes en 2021 à 14 954 personnes en 2041, représentant une baisse de 3,8%.

Figure 3 - Évolution de la population des municipalités de Saint-Siméon et Baie-Sainte-Catherine de 2001 à 2022



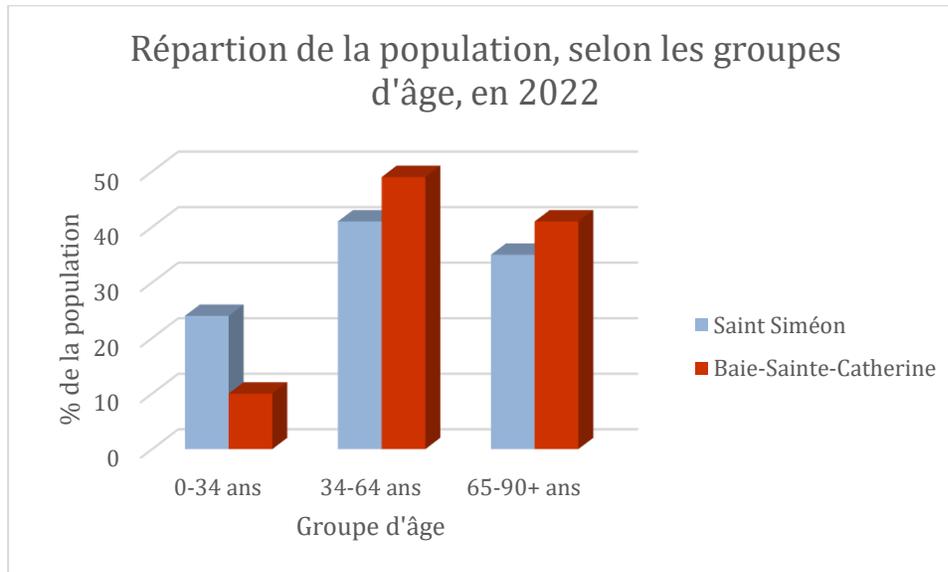
Une analyse des données démographiques démontre que la population des deux municipalités est vieillissante. Cette tendance est plus marquée à Baie-Sainte-Catherine. En effet, au regard de la figure 3.1, nous constatons que les moins de 34 ans représentent respectivement 24% et 10% de la population de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine. Le groupe des 35-64 ans représente la majorité de la population pour les deux municipalités, suivi de près par le groupe des 65 ans et plus.

Ce dernier est d'ailleurs plus important dans la municipalité de Baie-Sainte-Catherine. Selon l'ISQ, la moyenne d'âge pour les habitants de Saint-Siméon sera de 60 ans en 2041, tandis qu'elle s'établira à près de 68 ans pour Baie-Sainte-Catherine pour la même année. Les défis liés au vieillissement et la pression démographique sont d'ailleurs des facteurs clés qui ont poussé les deux municipalités à songer à leur avenir dans le cadre de cette étude de regroupement.

² INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC, « Estimations de la population des municipalités, Québec, 1^{er} juillet 2001 à 2022 » [En ligne] : [Population et structure par âge et sexe – Municipalités \(quebec.ca\)](https://www.quebec.ca/population-et-structure-par-age-et-sexe-municipalites) (consulté le 15 mai 2024).

³ INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC, « Population totale projetée, scénario Référence A2022, 2021-2041 » [En ligne] : [Projections de population - Municipalités \(500 habitants et plus\) \(quebec.ca\)](https://www.quebec.ca/projections-de-population-municipalites-500-habitants-et-plus) (consulté le 15 mai 2024).

Figure 3.1 - Répartition de la population des municipalités de Saint-Siméon et Baie-Sainte-Catherine selon leur groupe d'âge en 2022



ASPECTS SOCIOÉCONOMIQUE, GÉOGRAPHIQUE ET POLITIQUE

Communauté d'appartenance

On peut définir une communauté d'appartenance comme étant un ensemble de citoyens partageant une histoire commune, utilisant les mêmes services publics, bénéficiant des mêmes organismes et participant à des activités communes. À cet égard, il est intéressant de noter que :

- les deux municipalités possèdent des équipements qui sont complémentaires;
- plusieurs services et commerces sont situés sur le territoire de la municipalité de Saint-Siméon et desservent les citoyens de Baie-Sainte-Catherine et du TNO (supermarché, station d'essence, une quincaillerie, quelques restaurants et autres commerces qui desservent les citoyens des deux municipalités);
- il n'y a aucun service public sur le TNO, les résidents utilisent les services de Saint-Siméon et de Petit-Saguenay;
- la majorité des associations et organismes couvrent les deux territoires municipaux de même que le TNO (exemples : clubs de services, organismes sportifs, maison des jeunes);

Bien que les deux municipalités et les TNO de Sagard et de Mont-Élie se retrouvent dans la MRC de Charlevoix-Est, le sentiment d'appartenance ne s'exprime pas de la même façon et on peut noter une certaine différenciation dans la manière dont les quatre communautés interagissent. L'étendue du territoire et la dispersion de la population ont entraîné la constitution de pôles de services qui répondent aux besoins de la population. C'est le cas notamment de la Municipalité de Saint-Siméon qui, en plus d'être la plus peuplée, exerce une attraction quant à l'accès aux biens, aux services et aux emplois. En contrepartie, le positionnement stratégique de la Municipalité de Baie-Sainte-Catherine par rapport aux municipalités de Saint-Siméon et de Tadoussac lui permet de profiter des avantages que proposent ces deux pôles. Pour ce qui est des TNO de Sagard et de Mont-Élie (secteur du lac Deschenes), la proximité avec le noyau villageois et des services associés de la municipalité de Petit-Saguenay provoque une certaine affiliation vers celui-ci.

En résumé, on peut reconnaître différents pôles dans ce secteur qui exercent une attraction quant à l'accès aux biens, aux services et aux emplois pour la population de Baie-Sainte-Catherine et des TNO de Sagard et de Mont-Élie. Le choix est davantage influencé par l'opportunité plutôt que par l'appartenance. Ainsi, un éventuel regroupement aurait une influence mitigée sur les habitudes des citoyens de même que sur leur sentiment d'appartenance contrasté et inégal en fonction des limites géographiques.

Représentation politique

Lors de l'élection municipale de 2017, trois postes étaient en élection pour Saint-Siméon alors que les autres ont été comblés sans opposition. À la suite du scrutin, les trois sièges ont été comblés par des candidats du conseil municipal sortant. Dans le cas de Baie-Sainte-Catherine, tous les candidats ont été élus sans opposition, dont trois élus issus de nouvelles candidatures.

Figure 4 - Résultat des élections municipales de 2017

| Saint-Siméon | | | |
|------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| Poste | Nom du candidat | Sortant/Nouveau | Résultat d'élection |
| Maire | Sylvain Tremblay | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller district 1 | Steeve Lizotte | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 1 | Diane Dufour | Sortant | Élu |
| Conseiller district 2 | Réjean Hébert | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller district 3 | Dany Tremblay | Nouveau candidat | Élu sans opposition |
| Conseiller district 4 | Antonin Tremblay | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 4 | Claude Poulin | Sortant | Élu |
| Conseiller district 5 | Jean-Guy Harvey | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller district 6 | Michel Kowalew | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 6 | Gilles Harvey | Sortant | Élu |
| Baie-Sainte-Catherine | | | |
| Poste | Nom du candidat | Sortant/Nouveau | Résultat d'élection |
| Maire | Donald Kenny | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller | Albert Dallaire | Nouveau candidat | Élu sans opposition |
| Conseiller | Steve Dallaire | Nouveau candidat | Élu sans opposition |
| Conseiller | Florent Tremblay | Nouveau candidat | Élu sans opposition |
| Conseiller | Guillaume Poitras | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller | Lionel Fortin | Sortant | Élu sans opposition |
| Conseiller | Yvan Poitras | Sortant | Élu sans opposition |

À l'élection de 2021 à Saint-Siméon, 4 sièges étaient à combler, dont celui du maire, tandis que les autres avaient été élus sans opposition. À la suite du scrutin, la presque totalité des sièges a été remportée par de nouveaux élus. Du côté de Baie-Sainte-Catherine, seul le poste de chef du conseil a été soumis à une élection et le maire sortant a été réélu pour un 3^e mandat. Les six membres du conseil ont, pour leur part, été élus sans opposition dont parmi eux, un seul nouvel élu.

Figure 5 – Résultats des élections municipales de 2021

| Saint-Siméon | | | |
|------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| Poste | Nom du candidat | Sortant/Nouveau | Résultat d'élection |
| Maire | Sylvain Tremblay | Sortant | Élu |
| Maire | Martin Cauvier | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 1 | Martine Tremblay | Nouveau candidat | Élu |
| Conseiller district 1 | Diane Dufour | Sortant (même poste) | Non élu |
| Conseiller district 2 | Michel Kowalew | Nouveau candidat | Élu |
| Conseiller district 2 | Steeve Lizotte | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 3 | Joannie Bouchard | Nouveau candidat | Élu |
| Conseiller district 3 | Antonin Tremblay | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller district 4 | Claude Poulin | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller district 5 | Dany Tremblay | Sortant (autre poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller district 6 | Gilles Harvey | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Baie-Sainte-Catherine | | | |
| Poste | Nom du candidat | Sortant/Nouveau | Résultat d'élection |
| Maire | Donald Kenny | Sortant | Élu |
| Maire | Joël Panaroni | Nouveau candidat | Non élu |
| Conseiller | Albert Dallaire | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller | Daniel Gaudreault | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller | Odette Ouellet | Nouveau candidat | Élu sans opposition |
| Conseiller | Guillaume Poitras | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller | Manon Foster | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |
| Conseiller | Yvan Poitras | Sortant (même poste) | Élu sans opposition |

À l'heure actuelle, l'organisation politique des deux municipalités comprend un maire et six conseillers élus. La municipalité de Saint-Siméon est divisée en districts électoraux, tandis que Baie-Sainte-Catherine est sans division électorale. Les prochaines élections municipales sont prévues le 2 novembre 2025. En prévision du scrutin général, Baie-Sainte-Catherine s'est prévalu d'une nouvelle disposition législative et a adopté un règlement pour diminuer le nombre de conseillers afin de les faire passer de 6 à 4.

Du côté de la Municipalité régionale de comté de Charlevoix-Est, le représentant d'une municipalité, au sein du conseil des maires, dispose d'une voix calculée selon la formule suivante :

- De 0 à 3 000 habitants : 1 voix
- De 3 001 à 10 000 habitants : 2 voix

Vision politique et vision d'avenir

Seule et prise en compte individuellement, chacune des municipalités fait face à de grands enjeux et défis pour assurer son avenir et son développement, notamment puisqu'elles rencontrent des problèmes de recrutement de main-d'œuvre et de relève politique. L'une des visions d'avenir souhaitées par les élus est directement en lien avec le potentiel qu'offre le territoire combiné des deux municipalités. D'ailleurs, le projet de parc de la Côte-de-Charlevoix est une démarche structurante qui présente une opportunité de renforcer les liens de collaboration entre les municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine. Les territoires visés par le projet de parc chevauchent notamment les deux municipalités dans sa portion côtière le long du fleuve et un regroupement faciliterait également une meilleure harmonisation politique et réglementaire pour la SEPAQ. Les deux autres blocs de territoires visés sont situés d'une part dans Saint-Siméon (Palissades de Charlevoix) et d'autre part dans la Municipalité de Baie-Sainte-Catherine (Pointe-aux-Alouettes).

Fait à noter, le projet de Pointe-aux-Alouettes suscite l'adhésion de la municipalité de Baie-Sainte-Catherine depuis ses débuts en 2017 en raison d'un fort sentiment d'appartenance lié à la présence de l'ancien noyau villageois de la municipalité de Saint-Firmin au siècle dernier. C'est sans compter l'intérêt de certaines communautés autochtones concernées par la Grande Alliance de 1603 (Premières nations Innus d'Essipit et de Mashteuiatsh, Première nation de [Wolastoqiyik Wahsipekuk](#)). Tous ces territoires sont publics et la gestion a été déléguée à la MRC de Charlevoix-Est depuis de nombreuses années.

Aménagement du territoire et urbanisme

Au regard des grandes affectations du territoire inscrites au schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) de la MRC, les deux municipalités sont couvertes par la grande majorité des affectations présentes au schéma, tandis que les TNO de Sagard et du Mont-Élie sont couverts par seulement trois affectations (multiresources, agroforestier et villégiature).

En premier lieu, hormis les cœurs villageois des deux municipalités qui sont inclus dans le périmètre d'urbanisation, on retrouve différents secteurs de villégiature principalement localisés en bordure des plans d'eau. Bien que divers projets de développements résidentiels soient présentement étudiés, il ne s'avère pas nécessaire, pour le moment, de procéder à une modification du SADR en vue d'autoriser ces futurs développements.

L'affectation agroforestière couvre la majeure partie des terres situées de part et d'autre de la route 138. Comme son nom l'indique, des activités agricoles et de foresterie y sont pratiquées. L'arrière-pays de ces municipalités est couvert par l'affectation multiresource. Cette affectation est constituée de terres publiques.

Le parc marin de Saguenay-Saint-Laurent, aire protégée créée en 1998 longeant les deux municipalités, est l'un des deux grands secteurs voués à la conservation. Également, une grande aire d'affectation « conservation » est définie au schéma d'aménagement le long du fjord du Saguenay sur le territoire de la municipalité de Baie-Sainte-Catherine. Ces secteurs présentent un fort potentiel de développement touristique (croisières aux baleines, projet de création du parc national de la Côte-de-Charlevoix, etc.).

Quant aux TNO, ce sont les affectations agroforestière et multiresource qui y prévalent. Fait rarissime au Québec, on retrouve une concentration de population principalement localisée dans le TNO de Mont-Élie dans le secteur du lac Deschênes. Divers autres petits secteurs de villégiature sont répartis sur les TNO. Notons également la présence de pourvoiries et de ZEC. Advenant que les secteurs de TNO soient éventuellement incorporés à la nouvelle municipalité, ce sont les règlements d'urbanisme de la MRC qui s'appliqueraient, jusqu'à ce que la nouvelle municipalité modifie sa réglementation municipale à cet effet.

Rappelons que le schéma d'aménagement et de développement révisé de la MRC est entré en vigueur en 2012 et qu'il s'agit d'un schéma de deuxième génération. Les deux municipalités ont ensuite procédé à la révision de leurs règlements d'urbanisme. Dans les circonstances où les réglementations municipales sont conformes au SADR, l'harmonisation des règlements devrait suivre un processus normal au lendemain d'un regroupement. Finalement, bien que la MRC ait commencé une procédure de révision de son SADR, peu d'impact à court terme est entrevu quant à la modification à venir des règlements d'urbanisme

Ressources humaines

L'étude d'opportunité de regroupement a été entamée dans un contexte marqué par la prévision d'un départ à la retraite de deux ressources névralgiques dans l'administration municipale de Saint-Siméon, soit la directrice générale et le directeur général adjoint. Leur départ pourrait contribuer à une certaine fragilité et instabilité organisationnelle considérant qu'ils ont chacun occupé ces postes pendant près de 40 ans.

Ces mouvements de ressources humaines peuvent avoir des impacts sur l'organisation et la dispense des services municipaux de même que sur la rétention de l'expertise interne. Afin d'assurer une certaine continuité au sein de l'organisation municipale, l'agente de développement de Saint-Siméon a été nommée directrice générale à la suite d'un processus de recrutement. À Baie-Sainte-Catherine, la directrice générale occupe ce poste depuis près de 7 ans lui conférant une bonne expérience du domaine municipal.

Les deux municipalités présentent des différences marquées en termes de population, l'une comptant un peu plus de 1 200 habitants et l'autre un peu plus de 150. Ce contraste se reflète directement dans la taille de leur effectif municipal. Un regroupement pourrait donc avoir un impact favorable sur la gestion et la mutualisation des ressources humaines ainsi que sur la dispense des services municipaux.

D'autre part, il importe de se rappeler que la MRC de Charlevoix-Est met actuellement à contribution différentes ressources internes pour assurer la prestation de services auprès des citoyens des TNO de Sagard et de Mont-Élie. Par exemple, parmi les ressources de la MRC, certains employés jouent un rôle clé dans la relation avec la population, notamment en assurant l'accueil, le traitement des demandes et le service à la clientèle. D'autres fonctions davantage liées à l'administration du territoire (émission des comptes de taxes, suivis des ententes et contrats, etc.) s'ajoutent également. De plus, un inspecteur municipal emploie environ 50 % de sa tâche aux demandes et dossiers provenant des parties de TNO visées par l'étude.

À la suite du regroupement incluant l'annexion des parties des TNO de Sagard et de Mont-Élie, les ressources de la MRC qui s'y consacrent actuellement continueront d'être employées par celle-ci et vont contribuer à ses services avec, le cas échéant, des ajustements pour tenir compte de la nouvelle réalité territoriale, de la structure organisationnelle et des besoins harmonisés de la MRC et de municipalité regroupée. La prise en charge de ce nouveau territoire serait ainsi assurée par l'administration de la municipalité regroupée.

Conformément à l'article 122 de *la Loi sur l'organisation territoriale municipale* (RLRQ, chapitre O-9), ci-après nommée LOTM, les fonctionnaires et les employés réguliers des municipalités impliquées dans le regroupement deviennent, sans réduction de traitement, des fonctionnaires et des employés de la nouvelle municipalité. Ils conservent également leur ancienneté et leurs avantages sociaux. Dans cette perspective, aucun employé ne peut être congédié pour la seule raison du regroupement. La liste complète des employées se retrouve en annexe 4.

Bien que la perspective d'un regroupement puisse créer une période d'incertitude au niveau des relations de travail, une réorganisation de certains effectifs pourrait être nécessaire au lendemain d'un regroupement, et ce, dans une perspective d'optimisation de l'organisation du travail. La majorité des fonctionnaires détiendrait

les mêmes responsabilités, mais quelques-uns pourraient voir leurs tâches s'ajuster à la nouvelle situation en considération de leurs compétences et en conformité aux politiques en vigueur.

Services municipaux et ressources matérielles

D'entrée de jeu, il importe de se rappeler que les services municipaux actuels seraient maintenus au lendemain d'un regroupement et les contrats en vigueur seraient respectés jusqu'à leur échéance. La mise en commun des ressources humaines et matérielles devrait permettre d'optimiser la desserte de services municipaux au bénéfice de l'ensemble des contribuables.

Concernant les ententes intermunicipales existantes entre les deux municipalités et la MRC de Charlevoix-Est, elles seraient annulées dans le contexte d'un regroupement. Cela aurait notamment pour effet de diminuer les efforts déployés par les municipalités dans la négociation, la gestion et l'application de ces ententes. La figure 6 dresse un portrait de l'organisation des services pour chaque municipalité et les impacts que pourrait avoir un regroupement municipal.

Figure 6 - Impacts d'un regroupement sur la desserte de services

| Services | Situation actuelle | Impacts |
|---------------------------------|---|---|
| Sécurité policière | Les municipalités ont recours aux services de la SQ | <u>Aucun</u> La desserte policière continuera d'être assurée par la Sûreté du Québec. |
| Sécurité incendie | La municipalité de Saint-Siméon possède son propre service d'incendie et elle dessert les TNO de Sagard et Mont-Élie. La municipalité de Baie-Sainte-Catherine a une entente avec la municipalité de Tadoussac pour le service incendie. | <u>Mise en commun</u> Des discussions auront lieu entre les deux municipalités afin d'évaluer la desserte des services incendies. L'entente entre Baie-Sainte-Catherine et Tadoussac pourrait prendre fin et ainsi générer une potentielle économie. |
| Voirie municipale / déneigement | Les municipalités prennent en charge le service | <u>Aucun à moyen terme</u> Des économies pourraient être réalisées sur le long terme. La combinaison des deux (2) équipes de voirie pourrait éventuellement amener des économies d'échelle. |
| Aqueduc | Les deux municipalités possèdent chacune leur usine de traitement de l'eau potable. Le réseau d'aqueduc dessert les deux noyaux villageois | <u>Aucun</u> Baie-Sainte-Catherine poursuivra l'élaboration d'un projet de mise aux normes des infrastructures d'aqueduc et d'égouts. Des investissements futurs seront à prévoir pour ce secteur desservi. |

| | | |
|----------------------|---|---|
| Égout/Eaux usées | <p>Seule la municipalité de Saint-Siméon possède un réseau d'égout, des stations de pompage et une usine d'épuration qui reçoit les eaux usées des unités desservies.</p> <p>Les autres unités des deux municipalités sont toutes connectées à des installations privées (fosses septiques)</p> | <p style="text-align: center;"><u>Aucun</u></p> <p>Les équipements seraient maintenus à la charge et au bénéfice des secteurs desservis. Baie-Sainte-Catherine poursuivra l'élaboration d'un projet de mise aux normes des infrastructures d'aqueduc et d'égouts. Des investissements futurs seront à prévoir pour ce secteur desservi.</p> |
| Matières résiduelles | Le service est assuré par la MRC de Charlevoix-Est | <p style="text-align: center;"><u>Aucun</u></p> <p>La desserte de service serait la même au lendemain d'un regroupement et les contrats seraient respectés jusqu'à leur échéance. La tarification serait ensuite uniformisée de manière à financer le coût net du service.</p> |
| Inspection | À Saint-Siméon, la municipalité offre ce service tandis que pour Baie-Sainte-Catherine et les TNO, le service est assuré par la MRC de Charlevoix-Est | <p style="text-align: center;"><u>Mise en commun</u></p> <p>Dans un scénario de regroupement à deux municipalités, les ressources humaines de la municipalité de Saint-Siméon assureront le service d'inspection sur le territoire de la nouvelle Municipalité.</p> <p>Dans un scénario de regroupement incluant l'annexion des TNO, une évaluation des besoins devrait avoir lieu par le conseil afin de déterminer les ressources nécessaires pour assurer le service. Diverses options pourraient être envisagées, soit l'embauche de ressources ou la conclusion d'une entente intermunicipale avec la MRC.</p> |
| Loisirs | <p>La municipalité de Saint-Siméon possède plusieurs infrastructures de loisirs telles qu'une bibliothèque, divers pavillons d'accueil, un camping municipal, une patinoire multifonctionnelle, des terrains de soccer, balle-molle et volleyball, des accès au fleuve (quais).</p> <p>La municipalité de Baie-Sainte-Catherine est actuellement desservie par Saint-Siméon par le biais d'ententes intermunicipales.</p> | <p style="text-align: center;"><u>Mise en commun</u></p> <p>Les équipements de loisirs seraient maintenus et une programmation commune d'activités pourrait être mise en place pour desservir le territoire de la nouvelle municipalité.</p> |

ASPECTS FINANCIERS ET FISCAUX

Pour évaluer les impacts financiers et fiscaux d'un regroupement, il faut d'abord préparer le budget de l'an 1 de la nouvelle municipalité. Dans une perspective d'analyse des opportunités, deux scénarios ont été étudiés : un premier scénario impliquant les municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon ainsi qu'une partie des TNO de Sagard et de Mont-Élie et un deuxième scénario n'impliquant pas les parties de TNO.

Cette opération vise à répondre à la question suivante : *si les municipalités avaient été regroupées au 31 décembre 2024, quel aurait été le budget de la nouvelle municipalité pour l'année 2025?* Il s'agit de mettre en parallèle les recettes et les dépenses prévues au budget de chaque municipalité pour l'année 2025 et d'apporter les reclassifications et les régularisations nécessaires pour faciliter la comparaison des résultats, identifier les économies possibles et les investissements supplémentaires et ajuster les taux de taxation en fonction des coûts réels d'opération de la nouvelle municipalité.

Dépenses de la nouvelle municipalité

Chaque objet de dépense a été analysé par le comité de travail. Les hypothèses suivantes ont été retenues pour évaluer les dépenses de la nouvelle municipalité :

- l'étude est basée sur les prévisions budgétaires de l'année 2025;
- aucun coût extraordinaire et non récurrent lié au regroupement n'est considéré dans les dépenses⁴;
- le budget de la nouvelle municipalité est basé sur le niveau de services actuel de chacune des municipalités;
- tous les employés municipaux réguliers sont intégrés sans réduction de traitement dans la nouvelle ville conformément à l'article 122 de la LOTM et l'échelle salariale la plus généreuse est offerte aux employés de chaque corps d'emploi;
- la rémunération des élus de la nouvelle municipalité est basée sur le Règlement de traitement des élus de Saint-Siméon majoré de 10 %;
- l'administration de la nouvelle municipalité est localisée dans les bureaux administratifs de Saint-Siméon et un point de service est maintenu dans les bureaux administratifs de Baie-Sainte-Catherine;
- les équipements de loisirs sont maintenus sur l'ensemble du territoire;
- les remboursements en capital et intérêts (dette) restent à la charge des contribuables de chacun des secteurs;
- les dépenses et les revenus reliés aux ententes intermunicipales entre les municipalités sont annulés;

Économie nette

À la suite de l'analyse des dépenses dans une perspective conservatrice, les économies pressenties varient selon un scénario de regroupement entre les deux municipalités incluant une annexion du TNO ou un scénario qui exclut le TNO de la démarche. Mentionnons que seules les économies assurées et récurrentes ont été considérées dans l'exercice de régularisation.

⁴ La subvention estimée du Programme d'aide financière au regroupement municipal (PAFREM) n'a pas été intégrée aux revenus de la nouvelle municipalité. Ce montant devrait permettre de couvrir les dépenses extraordinaires liées au regroupement (exemples : intégration des archives et des règlements d'urbanisme, formation des employés de la nouvelle ville, réaménagement des édifices municipaux, rémunération du conseil provisoire).

Dans le premier cas, il est possible de prévoir une économie réelle au sein de l'administration générale et de la sécurité publique, mais il faudrait envisager une augmentation des dépenses en transport d'environ 3 100\$, notamment en raison de la grandeur du territoire qui serait à couvrir par la nouvelle organisation municipale. Quant au scénario qui n'inclurait pas le TNO, il serait possible de dégager une potentielle économie d'environ 7 500\$, attribuable à une diminution dans l'administration générale.

Il est à noter que d'autres économies d'échelles sont anticipées, mais n'ont pas pu être quantifiées, notamment des économies liées aux frais d'assurance, aux équipements en double que détiennent les deux municipalités et à l'utilisation plus efficiente de la machinerie.

Recettes et structure de taxation de la nouvelle municipalité

Les hypothèses de taxation qui ont été retenues par le comité de travail pour évaluer les recettes de la nouvelle ville sont les suivantes :

- les rôles d'évaluation foncière sont uniformisés selon la proportion médiane (2025) de la municipalité la plus peuplée, soit la municipalité de Saint-Siméon, conformément à l'article 119 de la LOTM⁵;
- la nouvelle municipalité a une structure de taxation qui prévoit la division de son territoire en secteurs pour lesquels des taux variés sont fixés pour toutes les catégories d'immeubles;
- les services d'aqueduc, d'égout et de traitement des eaux usées restent à la charge et au bénéfice des secteurs et contribuables desservis;
- les recettes et revenus reliés aux ententes intermunicipales entre les deux municipalités sont annulés;
- aux fins du calcul, les montants alloués à chacune des municipalités dans le cadre du Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec, sont maintenus pour la période visée 2024-2028⁶.
- la subvention du PAFREM n'est pas intégrée aux prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité;

Subvention de regroupement

Dans l'éventualité d'un regroupement en 2025, la nouvelle municipalité aurait droit à une subvention totalisant 551 147 \$ répartie sur trois ans dans le cadre du Programme d'aide financière au regroupement municipal (PAFREM).

Le volet 2 PAFREM permet de couvrir des dépenses extraordinaires et non récurrentes inhérentes au regroupement (par exemple : l'intégration des archives, l'harmonisation de la réglementation municipale, la réorganisation des ressources humaines, matérielles et informationnelles, la création d'une nouvelle identité visuelle et graphique ainsi que l'actualisation des outils communicationnels ou de signalisation, etc.). Ces dépenses sont à la charge de la municipalité issue du regroupement.

⁵ L'ajustement se fait comme suit : les valeurs inscrites au rôle de Baie-Sainte-Catherine sont divisées par la proportion médiane de celle-ci et multipliées par la proportion médiane de la municipalité de Saint-Siméon.

⁶ De plus, comme lors des derniers regroupements, les municipalités auront le choix de gérer leur enveloppe 2024-2028 de façon distincte (deux programmations de travaux) ou additionnée (une seule programmation de travaux), de manière à éviter des investissements déséquilibrés sur le territoire en raison des modalités du programme (priorisation des travaux).

Figure 7 - Subvention estimée du Programme d'aide financière au regroupement municipal

| | |
|-----------------------------------|------------|
| Population totale (décret 2024) : | 1 320* |
| Subvention PAFREM totale : | 551 147 \$ |
| Versement l'an 1 (50%) | 275 573 \$ |
| Versement l'an 2 (30%) | 165 344 \$ |
| Versement l'an 3 (20%) | 110 229 \$ |

Dettes à long terme

Au 31 décembre 2023, Baie-Sainte-Catherine n'a aucune dette à long terme⁷ alors que la municipalité de Saint-Siméon était de 3 955 007 \$. À noter que les montants de la dette à long terme se rapportent à des projets ou des immobilisations auxquels se greffent également des subventions gouvernementales à recevoir. Ceux-ci ne constituent donc pas la dette nette à proprement parler de chaque municipalité.

Il est proposé, pour les fins de l'étude, que le remboursement annuel des échéances en capital et intérêts des emprunts des municipalités, effectués en vertu de règlements ou non, reste à la charge des contribuables de chacun des territoires actuels à la suite du regroupement. Il pourrait toutefois arriver que le remboursement lié à certains équipements ou infrastructures servant à l'ensemble de la population soit affecté à tous, nonobstant le territoire qui avait initialement contracté l'emprunt.

Surplus et réserves

Au 31 décembre 2023, en tenant compte des excédents non affectés, des excédents affectés ainsi que des réserves financières, les surplus financiers⁸ étaient évalués à 416 633 \$ pour Baie-Sainte-Catherine et 983 343 \$ pour Saint-Siméon.

Au lendemain d'un regroupement, les surplus financiers de chacune des municipalités pourraient être réservés à des investissements sur leur territoire respectif. Même s'il n'est pas possible de prévoir le montant exact de l'excédent que les municipalités auraient accumulé au moment du regroupement, les conseils pourraient inclure dans la demande commune les modalités d'utilisation des excédents éventuels.

Taux de taxation

À partir des hypothèses retenues pour la préparation du budget de l'an 1 de la nouvelle municipalité, il a été convenu que la nouvelle municipalité aurait une structure de taxation qui prévoit la division de son territoire en secteurs pour lesquels des taux variés sont fixés pour toutes les catégories d'immeubles.

⁷ Pour les fins de l'étude, les montants ont été puisés à la ligne 13 de la page S-8 (colonne 2023) **Dettes à long terme** des rapports financiers 2023.

⁸ Pour les fins de l'étude, les montants des surplus financiers ont été puisés à la page S-23 (colonne 2023) **Excédents accumulés** des rapports financiers 2023

Impact du regroupement sur la charge fiscale

La figure suivante présente l'impact d'un regroupement sur la charge fiscale globale des contribuables des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine⁹.

Figure 9 - Impact d'un regroupement sur la charge fiscale (division du territoire en secteur)

Regroupement des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine

| Unités résidentielles | | | | | |
|------------------------------|------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|
| | Évaluation | Charge fiscale | | | |
| | | Avant regroupement | Après regroupement | Hausse (baisse) | Pourcentage |
| Saint-Siméon | | | | | |
| | 50 000 \$ | 375 \$ | 373 \$ | (2)\$ | -0,5% |
| | 100 000 \$ | 750 \$ | 746 \$ | (4)\$ | -0,5% |
| | 150 000 \$ | 1 125 \$ | 1 120 \$ | (5)\$ | -0,5% |
| | 200 000 \$ | 1 500 \$ | 1 493 \$ | (7)\$ | -0,5% |
| | 250 000 \$ | 1 875 \$ | 1 866 \$ | (9)\$ | -0,5% |
| Baie-Sainte-Catherine | | | | | |
| | 50 000 \$ | 640 \$ | 635 \$ | (5)\$ | -0,9% |
| | 100 000 \$ | 1 280 \$ | 1 269 \$ | (11)\$ | -0,9% |
| | 150 000 \$ | 1 920 \$ | 1 904 \$ | (16)\$ | -0,9% |
| | 200 000 \$ | 2 560 \$ | 2 538 \$ | (22)\$ | -0,9% |
| | 250 000 \$ | 3 200 \$ | 3 173 \$ | (27)\$ | -0,9% |

Regroupement des municipalités de Saint-Siméon et de Baie-Sainte-Catherine avec l'annexion des territoires non organisés de Sagard et de Mont-Élie (division du territoire en secteur)

| Unités résidentielles | | | | | |
|--------------------------------|------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|
| | Évaluation | Charge fiscale | | | |
| | | Avant regroupement | Après regroupement | Hausse (baisse) | Pourcentage |
| Saint-Siméon | | | | | |
| | 50 000 \$ | 375 \$ | 374 \$ | (1)\$ | -0,2% |
| | 100 000 \$ | 750 \$ | 749 \$ | (1)\$ | -0,2% |
| | 150 000 \$ | 1 125 \$ | 1 123 \$ | (2)\$ | -0,2% |
| | 200 000 \$ | 1 500 \$ | 1 497 \$ | (3)\$ | -0,2% |
| | 250 000 \$ | 1 875 \$ | 1 872 \$ | (3)\$ | -0,2% |
| Baie-Sainte-Catherine | | | | | |
| | 50 000 \$ | 640 \$ | 639 \$ | (1)\$ | -0,2% |
| | 100 000 \$ | 1 280 \$ | 1 278 \$ | (2)\$ | -0,2% |
| | 150 000 \$ | 1 920 \$ | 1 917 \$ | (3)\$ | -0,2% |
| | 200 000 \$ | 2 560 \$ | 2 556 \$ | (4)\$ | -0,2% |
| | 250 000 \$ | 3 200 \$ | 3 195 \$ | (5)\$ | -0,2% |
| TNO Sagard et Mont-Élie | | | | | |
| | 50 000 \$ | 175 \$ | 187 \$ | 12 \$ | 7,0% |
| | 100 000 \$ | 350 \$ | 374 \$ | 24 \$ | 7,0% |
| | 150 000 \$ | 525 \$ | 562 \$ | 37 \$ | 7,0% |
| | 200 000 \$ | 700 \$ | 749 \$ | 49 \$ | 7,0% |
| | 250 000 \$ | 875 \$ | 936 \$ | 61 \$ | 7,0% |

⁹ Excluant les tarifications de secteur pour le service de la dette dont les taux resteraient les mêmes au lendemain d'un regroupement.

PRINCIPAUX ENJEUX

Les comités de travail mis sur pied dans le cadre de l'exercice ont permis d'identifier les principaux enjeux d'un regroupement des municipalités de Saint-Siméon et Baie-Sainte-Catherine et d'une possible annexion d'une partie des TNO de Sagard et de Mont-Élie. Certains ont été évoqués précédemment, mais la présente section vise à présenter les enjeux de façon sommaire.

Organisation politique

Conseil municipal

Certaines mesures peuvent s'appliquer durant la période de transition menant à la première élection suivant le regroupement. Un conseil provisoire pourrait comprendre, par exemple, des représentants pour chacune des municipalités. Celui-ci entrerait en fonction à l'entrée en vigueur du regroupement, tel qu'indiqué dans la publication du décret de regroupement à la *Gazette officielle du Québec*.

Dans une éventuelle demande commune de regroupement, les élus devraient se prononcer sur les modalités d'élection de la future municipalité. Un nouveau conseil municipal, composé d'un maire et de conseillers, serait mis en place lors de la première élection municipale suivant l'entrée en vigueur du regroupement. Il serait alors possible d'assurer une représentation de chacune des anciennes municipalités. Cette représentation proportionnelle des deux municipalités pourrait également s'appliquer sur une période limitée dans le temps. Il s'agirait d'une disposition législative particulière décrétée aux fins du regroupement et qui s'appliquerait pour un terme électoral. Le cas échéant, les conseils devraient s'entendre sur le nombre de postes du conseil qui seraient réservés à chaque secteur.

À terme, il sera également nécessaire de déterminer si le territoire de la nouvelle municipalité serait divisé ou non en districts électoraux. En cas de division en districts électoraux, la composition du conseil sera d'au moins six et d'au plus huit conseillers. Autrement, le nouveau conseil sera composé d'un maire et de six conseillers.

Organisation administrative

Direction générale et poste de greffier

Le choix d'un directeur général est une décision importante qui doit être prise au terme d'un processus de sélection rigoureux. Il est important que la personne qui occupe ce poste soit nommée rapidement au lendemain d'un regroupement afin qu'elle soit impliquée dès le début dans la mise en place des mesures requises à l'intégration des ressources humaines, financières et matérielles, des services municipaux et de la réglementation municipale, entre autres. Il est à noter, par ailleurs, que la demande commune doit contenir le nom de la personne qui sera le premier greffier de la nouvelle municipalité.

Plan d'intégration

Il importe de doter rapidement la nouvelle ville d'un plan d'intégration de ses ressources et de ses services. À cet effet, le conseil municipal transitoire pourrait mettre sur pied un comité dédié à cette tâche auquel seraient associés des élus, des cadres et, au besoin, des professionnels. Parmi les éléments à considérer

dans un plan d'intégration, notons la structure administrative de la nouvelle municipalité (organigramme), l'harmonisation de la réglementation, les cibles relativement à l'organisation des services sur l'ensemble du territoire, les stratégies à déployer pour intégrer les services des municipalités regroupées, les coûts reliés à cette intégration, un échéancier de réalisation, etc.

Les employés municipaux

Gestion du capital humain

Actuellement, dans le monde municipal, il est de plus en plus difficile pour les municipalités de trouver des candidats ayant l'expertise recherchée lorsque des postes doivent être pourvus. Certes, cette rareté de la main-d'œuvre est présente dans d'autres secteurs, mais les municipalités doivent aussi conjuguer avec une complexification des normes et des exigences qui évoluent. Plusieurs secteurs d'activités demandent davantage de formation ou des connaissances particulières qui n'existaient pas auparavant. Le regroupement des municipalités peut constituer une opportunité pour les municipalités de spécialiser les employés et d'augmenter leur expertise sans devoir trouver des candidats à l'extérieur de son organisation.

Gestion du changement

Gérer le changement dans le cadre d'un regroupement municipal est un défi puisque deux organisations seront mises en commun pour en constituer une seule. Bien qu'aucune difficulté particulière ne soit appréhendée en ce qui concerne les ressources humaines, la perspective d'un regroupement peut créer une période d'incertitude au niveau des relations de travail.

Dans ces circonstances, il serait important que les autorités municipales maintiennent une bonne communication auprès des employés, que ces derniers suivent le processus et qu'ils soient rassurés à savoir qu'un regroupement n'entraînera aucune mise à pied. Un redéploiement de certains effectifs pourrait être nécessaire au lendemain d'un regroupement, mais dans une perspective d'optimisation de l'organisation du travail.

Rappelons qu'en vertu de l'article 122 de la LOTM, les fonctionnaires et les employés des municipalités impliquées dans le regroupement deviennent, sans réduction de traitement, des fonctionnaires et des employés de la nouvelle municipalité. Ils conservent leur ancienneté et leurs avantages sociaux. Par ailleurs, à moins de raisons majeures, aucun employé ne devrait être embauché au cours de la période précédant un regroupement municipal afin de ne pas augmenter de façon indue le nombre d'employés juste avant leur intégration dans la nouvelle municipalité.

Agencement de cultures différentes

Chacune des municipalités actuelles se caractérise par une culture d'organisation distincte. Les méthodes et les modes de fonctionnement de gestion et d'opération de services municipaux sont différents. Ces différences doivent être prises en compte et la nouvelle municipalité serait en mesure de développer, avec le temps, une identité qui lui sera propre. Il est important que tout le personnel se sente à l'aise dans la nouvelle organisation et qu'il soit impliqué dans le processus menant aux choix de procédures communes de travail.

Plan de communication

L'une des clés du succès d'un regroupement municipal consiste à tenir informée la population concernée de l'avancement du projet. Il est question ici des citoyens, des organismes communautaires, des entreprises locales, de même que les organismes gouvernementaux.

À cet égard, il est important qu'une stratégie de communication concertée puisse permettre aux personnes intéressées de suivre les différentes étapes d'un regroupement. Comme évoqué précédemment, une attention particulière doit être accordée aux employés municipaux dans le but notamment de générer une vision commune et d'établir un climat de confiance et de mobilisation. Différentes mesures pourraient être envisagées sur le plan communicationnel, entre autres :

- sommaire des principaux aspects et enjeux soulevés dans l'étude;
- séances d'information communes auprès des employés de chacune des municipalités;
- séances d'information communes pour la population;
- bulletins collectifs destinés aux citoyens;
- page Web pour la diffusion d'information et de documents;
- communiqués de presse communs sur l'état d'avancement du projet;
- séances du conseil pour que les citoyens puissent se renseigner et s'exprimer.

Appartenance collective

Le territoire de la nouvelle municipalité sans les parties de TNO (834 km²) regroupée occuperait 28 % de la superficie totale de la MRC de Charlevoix-Est (2 995 km²) alors que sa population (1 320 habitants) représenterait 8,5 % de la population totale de la MRC (15 697 habitants).

En incluant la partie des TNO de Sagard et de Mont-Élie visée par l'étude, le territoire de la nouvelle municipalité augmenterait de 10 % alors que sa population connaîtrait une hausse de seulement 1 %. En effet, ce nouveau territoire (1 119 km²) occuperait 37 % de la superficie totale de la MRC de Charlevoix-Est alors que sa population représenterait 9,5 % de la population totale de la MRC.

Naturellement, un regroupement municipal n'est pas simplement un regroupement de territoires et de services. Il s'agit de la prise en main du développement des communautés et de la vitalité des territoires. Il importe donc d'apporter une attention particulière au sentiment d'appartenance et à la préservation de l'identité. Il serait donc possible de favoriser et de soutenir des initiatives dans chaque secteur et déployer de façon équitable les investissements et les services. La signalisation ainsi que la nouvelle identité visuelle de la municipalité sont également des moyens pour rassembler tout en conservant des couleurs locales.

Bâtiments et équipements municipaux

Les équipements et infrastructures actuels des deux municipalités seraient mis en commun à la suite d'un regroupement. Les services administratifs de la nouvelle municipalité seraient localisés dans les bureaux actuels des deux territoires. L'intégration des lieux et des espaces serait à évaluer dans un deuxième temps et devrait faciliter l'esprit de collaboration des employés ainsi que l'efficacité.

Bien qu'une analyse sommaire ait permis de constater qu'il n'y aurait pas d'immeubles ou de ressources matérielles excédentaires, il serait opportun au lendemain d'un regroupement que le nouveau conseil examine de façon plus approfondie la question des infrastructures et des équipements municipaux. Une planification commune des besoins pourrait permettre, à moyen et long terme, de faire des économies non anticipées dans cette étude.

Investissements futurs

Des investissements dans les équipements et infrastructures sont actuellement prévus dans chacun des territoires. Baie-Sainte-Catherine poursuivra également l'élaboration d'un projet de mise aux normes des infrastructures d'aqueduc et d'égouts.

Aspects financiers

Neutralité financière

Le projet de loi no 79, *Loi édictant la Loi sur les contrats des organismes municipaux et modifiant diverses dispositions principalement aux fins d'allègement du fardeau administratif des organismes municipaux* a été adopté en mars 2025. Ce faisant, une nouvelle disposition à la *Loi sur l'organisation territoriale municipale* prévoit que les aides financières gouvernementales octroyées à une municipalité issue d'un regroupement doivent être au moins équivalentes aux montants dont auraient bénéficié les municipalités concernées si le regroupement n'avait pas eu lieu, et ce, pendant 10 ans.

Dans le cas de la somme payable pour les services de la SQ, une mesure de neutralité financière est également appliquée au moyen d'un coefficient de neutralité réduit utilisé pour le calcul de la facture annuelle. À compter de la première année du regroupement, le calcul prend en considération les données de la nouvelle municipalité regroupée (richesse foncière uniformisée, population, etc.). Au fil des années, la facture annuelle peut tout de même varier en fonction de ces données, mais le coefficient de neutralité réduit conserve la même valeur pendant huit ans. À compter que la 9^e année, il augmente annuellement pour s'établir à 1 à la 12^e année suivant le regroupement, au moment où la mesure de neutralité prend fin.

Autres aspects

D'autres aspects devraient faire l'objet d'un examen plus approfondi afin d'uniformiser les pratiques des deux municipalités. Chacun de ces éléments pourrait être géré au moment jugé opportun, selon les priorités établies dans un plan d'intégration. La liste suivante n'est toutefois pas exhaustive :

- uniformiser les politiques et règles applicables aux différents secteurs d'intervention et compétences municipales;
- définir les modalités applicables aux services offerts à la population;
- analyser les différents contrats liant les municipalités à d'autres partenaires;
- effectuer un bilan financier en cours d'année, le cas échéant.

CONCLUSION

Cette étude de regroupement avait pour objectifs de contextualiser les opportunités d'un éventuel regroupement municipal, présenter les prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité, examiner les impacts financiers notamment sur la charge fiscale des contribuables et déterminer les principaux éléments à prendre en considération lors d'un regroupement. Elle visait également à fournir aux autorités municipales un cadre pour évaluer la possibilité de procéder au regroupement (avantages et inconvénients) et, le cas échéant, d'amorcer la négociation des conditions en vue de la présentation d'une demande commune.

Débutés au printemps 2024, les travaux du comité local, assisté par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, ont permis de s'intéresser au contexte général des municipalités de même qu'aux implications d'un éventuel regroupement. Compte tenu du nouveau rôle d'évaluation en vigueur en 2025 pour la Municipalité de Saint-Siméon et des territoires non organisés de Sagard et de Mont-Élie de même que du rôle d'évaluation à sa deuxième année à Baie-Sainte-Catherine, il a finalement été convenu de travailler le scénario budgétaire avec les prévisions 2025 adoptées en décembre 2024 par les municipalités. Cette orientation a été prise en raison d'une certaine distorsion provoquée par le cycle du rôle d'évaluation foncière des municipalités.

Dans l'ensemble, on peut retrouver des liens d'appartenance notables entre les communautés de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon ainsi qu'une collégialité déjà bien présente entre les administrations municipales principalement liée au partage d'expertise et de ressources ou à la mise en commun de services. Cette convergence est moins soutenue avec les communautés des territoires non organisés de Sagard et de Mont-Élie, étant limitrophe avec la MRC du Fjord-du-Saguenay et de façon plus particulière avec la Municipalité de Petit-Saguenay. Un éventuel regroupement de ces territoires n'aurait possiblement pas d'influence marquée sur la poursuite de ces interrelations et de ces habitudes étant donné l'étendue de territoire que représenterait la nouvelle municipalité.

L'enjeu de la main-d'œuvre apporte une pression non négligeable sur les municipalités forçant celles-ci à innover dans la façon d'assurer le maintien du niveau de services. De ce fait et sans que ce soit le seul moyen pour y parvenir, les élus ont souligné l'impact tangible d'un éventuel regroupement sur la dispense des services municipaux compte tenu de la mise en commun des forces vives. L'intégration des territoires non organisés dans le cadre de ce nouveau modèle de gouvernance permettrait par ailleurs une prise en charge par le milieu de l'occupation et de la vitalité du territoire de même que son potentiel de développement.

Nous pouvons également identifier une efficience dans les opérations puisque des activités et des ressources qui se dédoublent dans chaque administration seront réduites grandement, voire complètement effacées. Dans le cas d'un scénario de regroupement qui impliquerait également les TNO de Sagard et de Mont-Élie, le comité de travail a identifié certaines économies, mais également certaines dépenses supplémentaires récurrentes liées à la dispense des services sur un territoire étendu sans qu'il y ait un impact significatif sur le compte de taxes. A contrario, un regroupement des deux municipalités sans l'ajout des territoires non organisés entraînerait une diminution des dépenses totales, ce qui pourrait résulter en une réduction du fardeau fiscal pour les contribuables. Cela dit, ces données reposent sur une évaluation sommaire et conservatrice du budget des municipalités et les résultats pourraient fluctuer en fonction des orientations des élus, d'une analyse complémentaire ou bien de l'identification de sources d'efficience et d'économie supplémentaires.

Néanmoins, la concrétisation de cette nouvelle entité municipale composée de différentes communautés distinctes (noyaux villageois, secteur rural, lacs, etc.) ne vient pas sans son lot d'incertitudes. Sur ce point, le comité de travail a soulevé une préoccupation dans la façon dont le sentiment d'appartenance exprimé par

chacune des communautés pouvait avoir une influence sur l'acceptabilité sociale liée au projet. Différentes pistes ont été exposées afin de protéger les gens et l'histoire dans l'intégration de cette nouvelle municipalité, mais une attention particulière devra être portée à cet enjeu.

À l'origine de la démarche, l'étude d'opportunité de regroupement était soutenue par la recherche de solutions pérennes à des enjeux tels que la pénurie de main-d'œuvre et son impact sur l'organisation des services municipaux, la recherche d'une efficience dans l'administration considérant les ressources financières et humaines limitées ainsi que la diminution de l'intérêt envers l'engagement en politique municipale. À ce sujet d'ailleurs, le conseil de Baie-Sainte-Catherine a adopté un règlement visant à réduire à quatre le nombre de conseillers municipaux en prévision du scrutin qui serait tenu en novembre 2025.

En résumé, les municipalités parties prenantes de l'étude ont manifestement des liens concrets et un regroupement municipal permettrait d'accroître ces relations. Ce renforcement de la gouvernance locale serait par conséquent une réponse adaptée aux besoins initialement exprimés. Après avoir examiné les résultats de l'étude, ce sera donc aux municipalités de prendre en considération la balance des opportunités et des obstacles en vue d'opter pour le moyen qui répondra le mieux à leur besoin. Les conseils municipaux devront également statuer sur la poursuite de la démarche menant au regroupement de leur municipalité (préparation de la demande commune, consultation publique, adoption et de la demande commune, etc.). Si une telle demande s'avérait et que le regroupement était approuvé, la nouvelle entité ainsi créée occuperait la place des anciens territoires. Un nouveau conseil en assurerait la gestion en étant soutenu par une direction générale et une administration municipale intégrée.

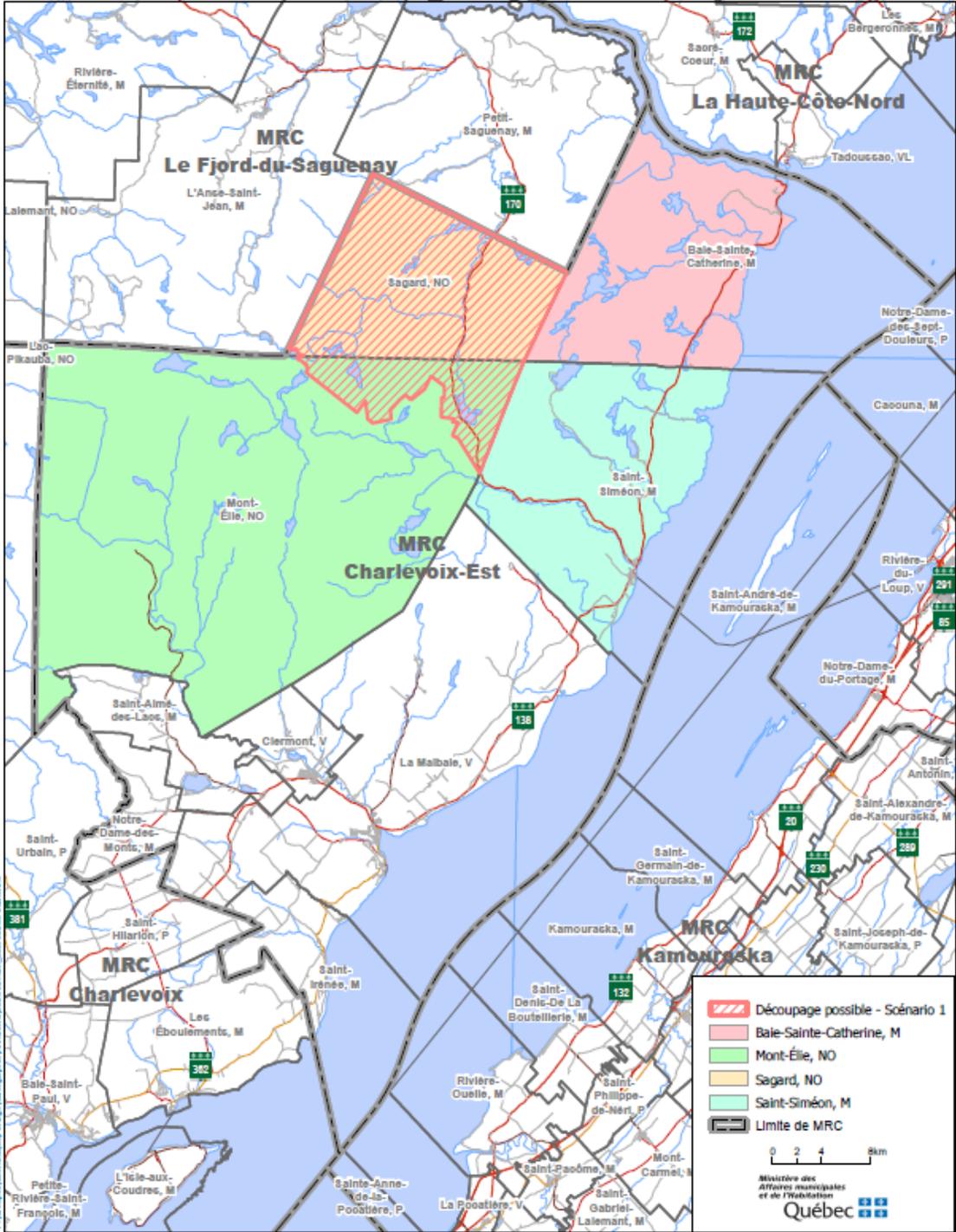
Rappelons que plusieurs hypothèses retenues dans cette étude devront faire l'objet d'une décision des conseils municipaux afin d'en inclure les modalités dans la demande commune. Sans toutefois considérer cette liste exhaustive et complète, les éléments suivants devront faire partie de la demande commune :

- le nom de la nouvelle municipalité;
- la description de son territoire;
- la loi régissant la nouvelle municipalité, en l'occurrence le Code municipal;
- la composition du conseil provisoire responsable de l'administration des affaires de la nouvelle municipalité jusqu'à l'entrée en fonction de la majorité des membres du conseil élus lors de la première élection générale;
- la date, l'heure et le lieu de la tenue de la première séance du conseil municipal;
- le nom de la personne qui assumera la fonction de premier greffier ou secrétaire-trésorier de la nouvelle municipalité;
- la division du territoire de la nouvelle municipalité en districts électoraux ou la façon de l'effectuer, aux fins de la première élection générale, le cas échéant;
- la date du scrutin pour la tenue de la première élection générale et l'année civile où sera tenue la deuxième élection générale;
- certains arrangements financiers négociés, notamment le traitement des surplus (déficits) accumulés, des frais de financement sur la dette à long terme, des réserves financières et de l'utilisation de l'aide financière provenant du PAFREM;
- la représentativité au sein du nouveau conseil et toutes autres conditions concernant les municipalités impliquées.

Annexe 1

Cartographie des territoires

Étude d'opportunité du regroupement des municipalités de:
Saint-Siméon et Baie-Sainte-Catherine



Annexe 2

Résumé des hypothèses

| DÉPENSES | |
|-----------------|---|
| 1. | L'étude est basée sur les prévisions budgétaires de l'année 2025 |
| 2. | Aucun coût extraordinaire et non récurrent lié au regroupement n'est considéré dans les dépenses |
| 3. | Le budget de la nouvelle municipalité est basé sur le niveau de services actuel |
| 4. | Tous les employés municipaux réguliers sont intégrés sans réduction de traitement dans la nouvelle ville conformément à l'article 122 de la LOTM et l'échelle salariale la plus généreuse est offerte aux employés de chaque corps d'emploi |
| 5. | La rémunération des élus de la nouvelle municipalité est basée sur le Règlement de traitement des élus de Saint-Siméon majoré de 10 % |
| 6. | L'administration de la nouvelle municipalité est localisée dans les bureaux administratifs de Saint-Siméon et un point de service est maintenu dans les bureaux administratifs de Baie-Sainte-Catherine; |
| 7. | Les équipements de loisirs sont maintenus sur l'ensemble du territoire |
| 8. | Les remboursements en capital et intérêts (dette) restent à la charge des contribuables de chacun des secteurs |
| 9. | Les dépenses et les revenus liés aux ententes intermunicipales sont annulés |
| REVENUS | |
| 1. | Les rôles d'évaluation foncière sont uniformisés selon la proportion médiane (2024) de la municipalité la plus peuplée, soit la municipalité de Saint-Siméon, conformément à l'article 119 de la LOTM |
| 2. | La nouvelle municipalité a une structure de taxation qui prévoit la division de son territoire en secteurs pour lesquels des taux variés sont fixés pour toutes les catégories d'immeubles |
| 3 | Les services d'aqueduc, d'égout et de traitement des eaux usées restent à la charge et au bénéfice des secteurs et contribuables desservis |
| 5.. | Les recettes et revenus liés aux ententes intermunicipales sont annulés |
| 9. | Aux fins du calcul, les montants alloués à chacune des municipalités dans le cadre du Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec, sont maintenus pour la période visée 2024-2028 |
| 10. | La subvention du PAFREM n'est pas intégrée aux prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité |

Annexe 3

Prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité issue du regroupement des municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|---|----|---------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| Revenus | | | | | | |
| Fonctionnement | | | | | | |
| Taxes | 1 | 2 367 214 | 535 764 | 2 902 978 | (7 446) | 2 895 532 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 2 | 124 413 | 71 845 | 196 258 | | 196 258 |
| Quotes-parts | 3 | | | | | |
| Transferts | 4 | 256 206 | 100 047 | 356 253 | | 356 253 |
| Services rendus | 5 | 348 072 | 18 160 | 366 232 | | 366 232 |
| Imposition de droits | 6 | 81 100 | 8 100 | 89 200 | | 89 200 |
| Amendes et pénalités | 7 | 1 100 | 500 | 1 600 | | 1 600 |
| Intérêts | 8 | 111 500 | 3 500 | 115 000 | | 115 000 |
| Autres revenus | 9 | 12 000 | 2 000 | 14 000 | | 14 000 |
| | 10 | 3 301 605 | 739 916 | 4 041 521 | (7 446) | 4 034 075 |
| Investissement | | | | | | |
| Taxes | 11 | | | | | |
| Quotes-parts | 12 | | | | | |
| Transferts | 13 | | | | | |
| Autres revenus | | | | | | |
| Contributions des promoteurs | 14 | | | | | |
| Autres | 15 | | | | | |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales | 16 | | | | | |
| | 17 | | | | | |
| | 18 | 3 301 605 | 739 916 | 4 041 521 | (7 446) | 4 034 075 |
| Charges | | | | | | |
| Administration générale | 19 | 487 879 | 348 316 | 836 195 | (33 446) | 802 749 |
| Sécurité publique | 20 | 252 112 | 90 812 | 342 924 | | 342 924 |
| Transport | 21 | 572 407 | 116 934 | 689 341 | 26 000 | 715 341 |
| Hygiène du milieu | 22 | 724 518 | 130 343 | 854 861 | | 854 861 |
| Santé et bien-être | 23 | 6 000 | | 6 000 | | 6 000 |
| Aménagement, urbanisme et développement | 24 | 205 890 | 52 554 | 258 444 | | 258 444 |
| Loisirs et culture | 25 | 585 130 | 7 630 | 592 760 | | 592 760 |
| Réseau d'électricité | 26 | | | | | |
| Frais de financement | 27 | 290 155 | 1 800 | 291 955 | | 291 955 |
| Amortissement des immobilisations | 28 | | | | | |
| | 29 | 3 124 091 | 748 389 | 3 872 480 | (7 446) | 3 865 034 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 30 | 177 514 | (8 473) | 169 041 | | 169 041 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|---|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| Excédent (déficit) de l'exercice | 1 | 177 514 | (8 473) | 169 041 | | 169 041 |
| Moins: revenus d'investissement | 2 | () | () | () | () | () |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | 3 | 177 514 | (8 473) | 169 041 | | 169 041 |
| CONCILIATION A DES FINS FISCALES | | | | | | |
| <i>Ajouter (déduire)</i> | | | | | | |
| Immobilisations | | | | | | |
| Amortissement | 4 | | | | | |
| Produit de cession | 5 | | | | | |
| (Gain) perte sur cession | 6 | | | | | |
| Réduction de valeur / Reclassement | 7 | | | | | |
| | 8 | | | | | |
| Propriétés destinées à la revente | | | | | | |
| Coût des propriétés vendues | 9 | | | | | |
| Réduction de valeur / Reclassement | 10 | | | | | |
| | 11 | | | | | |
| Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales | | | | | | |
| Remboursement ou produit de cession | 12 | | | | | |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession | 13 | | | | | |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur | 14 | | | | | |
| | 15 | | | | | |
| Financement | | | | | | |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | 16 | | | | | |
| Remboursement de la dette à long terme | 17 | (390 909 | () | (390 909) | () | (390 909) |
| | 18 | (390 909) | | (390 909) | | (390 909) |
| Affectations | | | | | | |
| Activités d'investissement | 19 | (50 000 | () | (50 000) | () | (50 000) |
| Excédent (déficit) accumulé | | | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 20 | 50 000 | | 50 000 | | 50 000 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 21 | | (5 527) | (5 527) | | (5 527) |
| Réserves financières et fonds réservés | 22 | 213 395 | 14 000 | 227 395 | | 227 395 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 23 | | | | | |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24 | | | | | |
| | 25 | 213 395 | 8 473 | 221 868 | | 221 868 |
| | 26 | (177 514) | 8 473 | (169 041) | | (169 041) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales | 27 | | | | | |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--------------------------------------|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| TAXES | | | | | | |
| SUR LA VALEUR FONCIERE | | | | | | |
| Taxes générales | | | | | | |
| Taxe foncière générale | 1 | 1 603 154 | 398 779 | 2 001 933 | -7 446 | 1 994 487 |
| Taxes spéciales | | | | | | |
| Service de la dette | 2 | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 3 | | | | | |
| Activités d'investissement | 4 | | | | | |
| Taxes de secteur | | | | | | |
| Taxes spéciales | | | | | | |
| Service de la dette | 5 | | 1 527 | 1 527 | | 1 527 |
| Activités de fonctionnement | 6 | | | | | |
| Activités d'investissement | 7 | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | |
| | 9 | 1 603 154 | 400 306 | 2 003 460 | -7 446 | 1 996 014 |
| SUR UNE AUTRE BASE | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | | | | | | |
| Services municipaux | | | | | | |
| Eau | 10 | 219 560 | 46 670 | 266 230 | | 266 230 |
| Égout | 11 | 144 500 | | 144 500 | | 144 500 |
| Traitement des eaux usées | 12 | | | | | |
| Matières résiduelles | 13 | 360 000 | 62 056 | 422 056 | | 422 056 |
| Autres | | | | | | |
| - Vidange des fosses septiques | 14 | 40 000 | 5 148 | 45 148 | | 45 148 |
| - Magasin Coop | 15 | | 20 084 | 20 084 | | 20 084 |
| - | 16 | | | | | |
| Centres d'urgence 9-1-1 | 17 | | 1 500 | 1 500 | | 1 500 |
| Service de la dette | 18 | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 19 | | | | | |
| Activités d'investissement | 20 | | | | | |
| | 21 | 764 060 | 135 458 | 899 518 | | 899 518 |
| Taxes d'affaires | | | | | | |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | 22 | | | | | |
| Autres | 23 | | | | | |
| | 24 | | | | | |
| | 25 | 764 060 | 135 458 | 899 518 | | 899 518 |
| | 26 | 2 367 214 | 535 764 | 2 902 978 | -7 446 | 2 895 532 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES | | | | | | |
| GOUVERNEMENT DU QUEBEC ET SES ENTREPRISES | | | | | | |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 1 | 2 000 | | 2 000 | | 2 000 |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 2 | | | | | |
| Taxes d'affaires | 3 | | | | | |
| Compensations pour les terres publiques | 4 | 61 738 | 47 345 | 109 083 | | 109 083 |
| | 5 | 63 738 | 47 345 | 111 083 | | 111 083 |
| Immeubles des réseaux | | | | | | |
| Santé et services sociaux | 6 | 44 275 | | 44 275 | | 44 275 |
| Cégeps et universités | 7 | | | | | |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 16 400 | | 16 400 | | 16 400 |
| | 9 | 60 675 | | 60 675 | | 60 675 |
| Autres immeubles | | | | | | |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 10 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 11 | | | | | |
| Taxes d'affaires | 12 | | | | | |
| | 13 | | | | | |
| | 14 | 124 413 | 47 345 | 171 758 | | 171 758 |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 15 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 16 | | 7 500 | 7 500 | | 7 500 |
| Taxes d'affaires | 17 | | 17 000 | 17 000 | | 17 000 |
| | 18 | | 24 500 | 24 500 | | 24 500 |
| ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 19 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 20 | | | | | |
| | 21 | | | | | |
| AUTRES | | | | | | |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 | | | | | |
| Autres | 23 | | | | | |
| | 24 | | | | | |
| | 25 | 124 413 | 71 845 | 196 258 | | 196 258 |

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|---|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| TRANSFERTS | | | | | | |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT | | | | | | |
| Administration générale | 1 | 20 500 | | 20 500 | | 20 500 |
| Sécurité publique | | | | | | |
| Police | 2 | | | | | |
| Sécurité incendie | 3 | 5 000 | | 5 000 | | 5 000 |
| Sécurité civile | 4 | | | | | |
| Autres | 5 | | | | | |
| Transport | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | |
| Voirie municipale | 6 | 83 451 | 33 643 | 117 094 | | 117 094 |
| Enlèvement de la neige | 7 | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | |
| Transport collectif | | | | | | |
| Transport en commun | | | | | | |
| Transport régulier | 9 | | | | | |
| Transport adapté | 10 | 400 | | 400 | | 400 |
| Transport scolaire | 11 | | | | | |
| Autres | 12 | | | | | |
| Transport aérien | 13 | | | | | |
| Transport par eau | 14 | | | | | |
| Autres | 15 | | | | | |
| Hygiène du milieu | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | | | | | |
| Traitement des eaux usées | 18 | | | | | |
| Réseaux d'égout | 19 | | | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 20 | | | | | |
| Matières recyclables | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | |
| Collecte et transport | 21 | | | | | |
| Tri et conditionnement | 22 | | | | | |
| Autres | 23 | | | | | |
| Autres | 24 | | | | | |
| Cours d'eau | 25 | | | | | |
| Protection de l'environnement | 26 | | | | | |
| Autres | 27 | | | | | |
| Santé et bien-être | | | | | | |
| Logement social | 28 | | | | | |
| Sécurité du revenu | 29 | | | | | |
| Autres | 30 | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 31 | | | | | |
| Rénovation urbaine | 32 | | | | | |
| Promotion et développement économique | 33 | | | | | |
| Autres | 34 | 26 608 | 20 100 | 46 708 | | 46 708 |
| Loisirs et culture | | | | | | |
| Activités récréatives | 35 | 8 000 | | 8 000 | | 8 000 |
| Activités culturelles | | | | | | |
| Bibliothèques | 36 | | | | | |
| Autres | 37 | | | | | |
| Réseau d'électricité | 38 | | | | | |
| | 39 | 143 959 | 53 743 | 197 702 | | 197 702 |

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

| | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|---|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| TRANSFERTS (suite) | | | | | |
| TRANSFERTS DE DROIT | | | | | |
| Regroupement municipal | 79 | | | | |
| Péréquation | 80 | 27 708 | 27 708 | | 27 708 |
| Réorganisation municipale | 81 | | | | |
| Neutralité | 82 | | | | |
| Diversification des revenus | 83 | | | | |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables | 84 | | | | |
| Partage TVQ | 85 | 112 247 | 18 596 | 130 843 | 130 843 |
| Autres | 86 | | | | |
| | 87 | 112 247 | 46 304 | 158 551 | 158 551 |
| TOTAL DES TRANSFERTS | 88 | 256 206 | 100 047 | 356 253 | 356 253 |

**PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025**

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| SERVICES RENDUS | | | | | | |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | | | |
| Administration générale | | | | | | |
| Application de la loi | 1 | 200 | | 200 | | 200 |
| Evaluation | 2 | | | | | |
| Autres | 3 | | | | | |
| | 4 | 200 | | 200 | | 200 |
| Sécurité publique | | | | | | |
| Police | 5 | | | | | |
| Sécurité incendie | 6 | 13 250 | | 13 250 | | 13 250 |
| Sécurité civile | 7 | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | |
| | 9 | 13 250 | | 13 250 | | 13 250 |
| Transport | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | |
| Voirie municipale | 10 | | | | | |
| Enlèvement de la neige | 11 | | | | | |
| Autres | 12 | | | | | |
| Transport collectif | | | | | | |
| Autres | 14 | | | | | |
| | 15 | | | | | |
| Hygiène du milieu | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | | | | | |
| Traitement des eaux usées | 18 | | | | | |
| Réseaux d'égout | 19 | | | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | | | | | | |
| Matières recyclables | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | |
| Collecte et transport | 21 | | | | | |
| Tri et conditionnement | 22 | 2 000 | | 2 000 | | 2 000 |
| Autres | 23 | | | | | |
| Autres | 24 | | | | | |
| Cours d'eau | 25 | | | | | |
| Protection de l'environnement | 26 | | | | | |
| Autres | 27 | | | | | |
| | 28 | 2 000 | | 2 000 | | 2 000 |
| Santé et bien-être | | | | | | |
| Logement social | 29 | | | | | |
| Autres | 30 | | | | | |
| | 31 | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 32 | | | | | |
| Rénovation urbaine | 33 | | | | | |
| Promotion et développement économique | 34 | | | | | |
| Autres | 35 | | | | | |
| | 36 | | | | | |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| SERVICES RENDUS (suite) | | | | | |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) | | | | | |
| Loisirs et culture | | | | | |
| Activités récréatives | 37 | | | | |
| Activités culturelles | | | | | |
| Bibliothèques | 38 | | | | |
| Autres | 39 | | | | |
| | 40 | | | | |
| Réseau d'électricité | 41 | | | | |
| | 42 | 15 450 | 15 450 | | 15 450 |
| AUTRES SERVICES RENDUS | | | | | |
| Administration générale | 43 | 14 142 | 11 379 | 25 521 | 25 521 |
| Sécurité publique | 44 | 2 000 | | 2 000 | 2 000 |
| Transport | | | | | |
| Réseau routier | 45 | 1 000 | 5 356 | 6 356 | 6 356 |
| Transport collectif | | | | | |
| Transport en commun | | | | | |
| Transport régulier | 46 | | | | |
| Transport adapté | 47 | | | | |
| Transport scolaire | 48 | | | | |
| Autres | 49 | | | | |
| Autres | 50 | | | | |
| Hygiène du milieu | 51 | 3 500 | 225 | 3 725 | 3 725 |
| Santé et bien-être | 52 | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | 53 | | | | |
| Loisirs et culture | 54 | 311 980 | 1 200 | 313 180 | 313 180 |
| Réseau d'électricité | 55 | | | | |
| | 56 | 332 622 | 18 160 | 350 782 | 350 782 |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS | 57 | 348 072 | 18 160 | 366 232 | 366 232 |
| IMPOSITION DE DROITS | | | | | |
| Licences et permis | 58 | 11 100 | 3 100 | 14 200 | 14 200 |
| Droits de mutation immobilière | 59 | 50 000 | 5 000 | 55 000 | 55 000 |
| Droits sur les carrières et sablières | 60 | 20 000 | | 20 000 | 20 000 |
| Autres | 61 | | | | |
| | 62 | 81 100 | 8 100 | 89 200 | 89 200 |
| AMENDES ET PENALITES | 63 | 1 100 | 500 | 1 600 | 1 600 |
| INTERETS | 64 | 111 500 | 3 500 | 115 000 | 115 000 |
| AUTRES REVENUS | | | | | |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations | 65 | | | | |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente | 66 | 3 000 | | 3 000 | 3 000 |
| Gain (perte) sur cession de placements | 67 | | | | |
| Contributions parc et lotissement | 68 | 5 000 | | 5 000 | 5 000 |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun | 69 | | | | |
| Contributions des organismes municipaux | 70 | | | | |
| Autres contributions | 71 | | | | |
| Autres | 72 | 4 000 | 2 000 | 6 000 | 6 000 |
| | 73 | 12 000 | 2 000 | 14 000 | 14 000 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| ADMINISTRATION GÉNÉRALE | | | | | | |
| Conseil | 1 | 78 316 | 25 245 | 103 561 | -18 678 | 84 883 |
| Application de la loi | 2 | | 300 | 300 | | 300 |
| Gestion financière et administrative | 3 | 326 049 | 260 108 | 586 157 | -14 768 | 571 389 |
| Greffe | 4 | | 5 000 | 5 000 | | 5 000 |
| Évaluation | 5 | 58 514 | 12 276 | 70 790 | | 70 790 |
| Gestion du personnel | 6 | 3 500 | 7 875 | 11 375 | | 11 375 |
| Autres (contributions org. Et autres) | 7 | 21 500 | 37 512 | 59 012 | | 59 012 |
| | 8 | 487 879 | 348 316 | 836 195 | -33 446 | 802 749 |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE | | | | | | |
| Police | 9 | 118 474 | 19 307 | 137 781 | | 137 781 |
| Sécurité incendie | 10 | 131 788 | 68 989 | 200 777 | | 200 777 |
| Sécurité civile | 11 | 1 850 | 250 | 2 100 | | 2 100 |
| Autres | 12 | | 2 266 | 2 266 | | 2 266 |
| | 13 | 252 112 | 90 812 | 342 924 | | 342 924 |
| TRANSPORT | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | |
| Voirie municipale | 14 | 385 100 | 62 133 | 447 233 | 26 000 | 473 233 |
| Enlèvement de la neige | 15 | 130 380 | 50 000 | 180 380 | | 180 380 |
| Eclairage des rues | 16 | 18 000 | 3 400 | 21 400 | | 21 400 |
| Circulation et stationnement | 17 | 27 000 | | 27 000 | | 27 000 |
| Transport collectif | | | | | | |
| Transport en commun | 18 | 8 041 | | 8 041 | | 8 041 |
| Transport aérien | 19 | 3 886 | 1 401 | 5 287 | | 5 287 |
| Transport par eau | 20 | | | | | |
| Autres | 1 | 572 407 | 116 934 | 689 341 | 26 000 | 715 341 |
| HYGIÈNE DU MILIEU | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 2 | 30 500 | 44 155 | 74 655 | | 74 655 |
| Traitement des eaux usées | 3 | 169 010 | | 169 010 | | 169 010 |
| Fosses septiques | 4 | 144 500 | | 144 500 | | 144 500 |
| Réseaux d'égout | 5 | 40 000 | 6 518 | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | | | | | | |
| Collecte et transport | 6 | 217 032 | 22 186 | 239 218 | | 239 218 |
| Élimination | 7 | 49 132 | 28 588 | 77 720 | | 77 720 |
| Matières recyclables | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | |
| Collecte et transport | 8 | | | | | |
| Tri et conditionnement | 9 | | 11 441 | 11 441 | | 11 441 |
| Matières organiques | | | | | | |
| Collecte et transport | 10 | | | | | |
| Traitement | 11 | 68 344 | 17 455 | 85 799 | | 85 799 |
| Matériaux secs | 12 | | | | | |
| Autres | 13 | | | | | |
| Plan de gestion | 14 | | | | | |
| Autres | 15 | | | | | |
| Cours d'eau | 16 | | | | | |
| Protection de l'environnement | 17 | | | | | |
| Autres | 18 | 6 000 | | 6 000 | | 6 000 |
| | 19 | 724 518 | 130 343 | 808 343 | | 808 343 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | Total avant regroupement | Régularisation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | | | | | | |
| Logement social | 20 | 6 000 | | 6 000 | | 6 000 |
| Sécurité du revenu | 21 | | | | | |
| Autres | 22 | | | | | |
| | 23 | 6 000 | | 6 000 | | 6 000 |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 24 | 60 000 | 47 910 | 107 910 | | 107 910 |
| Rénovation urbaine | | | | | | |
| Biens patrimoniaux | 25 | | | | | |
| Autres biens | 26 | 42 160 | | 42 160 | | 42 160 |
| Promotion et développement économique | | | | | | |
| Industries et commerces | 27 | 103 730 | | 103 730 | | 103 730 |
| Tourisme | 28 | | 700 | 700 | | 700 |
| Autres | 29 | | 3 944 | 3 944 | | 3 944 |
| Autres | 30 | | | | | |
| | 31 | 205 890 | 52 554 | 258 444 | | 258 444 |
| LOISIRS ET CULTURE | | | | | | |
| Activités récréatives | | | | | | |
| Centres communautaires | 32 | 166 850 | | 166 850 | | 166 850 |
| Patinoires intérieures et extérieures | 33 | 28 200 | | 28 200 | | 28 200 |
| Piscines, plages et ports de plaisance | 34 | 212 535 | | 212 535 | | 212 535 |
| Parcs et terrains de jeux | 35 | 87 050 | | 87 050 | | 87 050 |
| Activités | 36 | 20 760 | 5 480 | 26 240 | | 26 240 |
| Expositions et foires | 37 | | | | | |
| Autres | 38 | 2 800 | | 2 800 | | 2 800 |
| | 39 | 518 195 | 5 480 | 523 675 | | 523 675 |
| Activités culturelles | | | | | | |
| Centres communautaires | 40 | 28 000 | | 28 000 | | 28 000 |
| Bibliothèques | 41 | 20 235 | 2 150 | 22 385 | | 22 385 |
| Patrimoine | | | | | | |
| Musées et centres d'exposition | 42 | 11 000 | | 11 000 | | 11 000 |
| Autres ressources du patrimoine | 43 | 2 700 | | 2 700 | | 2 700 |
| Autres | 44 | 5 000 | | 5 000 | | 5 000 |
| | 45 | 66 935 | 2 150 | 69 085 | | 69 085 |
| | 46 | 585 130 | 7 630 | 592 760 | | 592 760 |
| RESEAU D'ÉLECTRICITÉ | | | | | | |
| | 47 | | | | | |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | | | | | |
| Dettes à long terme | | | | | | |
| Intérêts | 48 | 287 005 | | 287 005 | | 287 005 |
| Autres frais | 49 | 3 150 | 1 800 | 4 950 | | 4 950 |
| Autres frais de financement | | | | | | |
| Avantages sociaux futurs | 50 | | | | | |
| Autres | 51 | | | | | |
| | 52 | 290 155 | 1 800 | 291 955 | | 291 955 |
| AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS | | | | | | |
| | 53 | | | | | |

Annexe 4

Prévisions budgétaires de la nouvelle municipalité issue du regroupement des municipalités de Baie-Sainte-Catherine et de Saint-Siméon incluant l'annexion des territoires non organisés de Sagard et de Mont-Élie

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Elie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|---|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| Revenus | | | | | | | |
| Fonctionnement | | | | | | | |
| Taxes | 1 | 2 367 214 | 535 764 | 427 040 | 3 330 018 | 16 347 | 3 346 365 |
| Compensations tenant lieu de taxes | 2 | 124 413 | 71 845 | | 196 258 | | 196 258 |
| Quotes-parts | 3 | | | | | | |
| Transferts | 4 | 256 206 | 100 047 | 34 095 | 390 348 | | 390 348 |
| Services rendus | 5 | 348 072 | 18 160 | | 366 232 | (13 250) | 352 982 |
| Imposition de droits | 6 | 81 100 | 8 100 | 4 200 | 93 400 | | 93 400 |
| Amendes et pénalités | 7 | 1 100 | 500 | | 1 600 | | 1 600 |
| Intérêts | 8 | 111 500 | 3 500 | 1 400 | 116 400 | | 116 400 |
| Autres revenus | 9 | 12 000 | 2 000 | | 14 000 | | 14 000 |
| | 10 | 3 301 605 | 739 916 | 466 735 | 4 508 256 | 3 097 | 4 511 353 |
| Investissement | | | | | | | |
| Taxes | 11 | | | | | | |
| Quotes-parts | 12 | | | | | | |
| Transferts | 13 | | | | | | |
| Autres revenus | | | | | | | |
| Contributions des promoteurs | 14 | | | | | | |
| Autres | 15 | | | | | | |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales | 16 | | | | | | |
| | 17 | | | | | | |
| | 18 | 3 301 605 | 739 916 | 466 735 | 4 508 256 | 3 097 | 4 511 353 |
| Charges | | | | | | | |
| Administration générale | 19 | 487 879 | 348 316 | 140 559 | 976 754 | (17 778) | 958 976 |
| Sécurité publique | 20 | 252 112 | 90 812 | 98 564 | 441 488 | (17 125) | 424 363 |
| Transport | 21 | 572 407 | 116 934 | 72 185 | 761 526 | 26 000 | 787 526 |
| Hygiène du milieu | 22 | 724 518 | 130 343 | 104 483 | 959 344 | | 959 344 |
| Santé et bien-être | 23 | 6 000 | | | 6 000 | | 6 000 |
| Aménagement, urbanisme et développement | 24 | 205 890 | 52 554 | 39 809 | 298 253 | | 298 253 |
| Loisirs et culture | 25 | 585 130 | 7 630 | 76 500 | 669 260 | 12 000 | 681 260 |
| Réseau d'électricité | 26 | | | | | | |
| Frais de financement | 27 | 290 155 | 1 800 | | 291 955 | | 291 955 |
| Amortissement des immobilisations | 28 | | | | | | |
| | 29 | 3 124 091 | 748 389 | 532 100 | 4 404 580 | 3 097 | 4 407 677 |
| Excédent (déficit) de l'exercice | 30 | 177 514 | (8 473) | (65 365) | 103 676 | | 103 676 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Elie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|---|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| Excédent (déficit) de l'exercice | 1 | 177 514 | (8 473) | (65 365) | 103 676 | | 103 676 |
| Moins: revenus d'investissement | 2 | (| | | (| (|) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | 3 | 177 514 | (8 473) | (65 365) | 103 676 | | 103 676 |
| CONCILIATION A DES FINS FISCALES | | | | | | | |
| <i>Ajouter (déduire)</i> | | | | | | | |
| Immobilisations | | | | | | | |
| Amortissement | 4 | | | | | | |
| Produit de cession | 5 | | | | | | |
| (Gain) perte sur cession | 6 | | | | | | |
| Réduction de valeur / Reclassement | 7 | | | | | | |
| | 8 | | | | | | |
| Propriétés destinées à la revente | | | | | | | |
| Coût des propriétés vendues | 9 | | | | | | |
| Réduction de valeur / Reclassement | 10 | | | | | | |
| | 11 | | | | | | |
| Prêts, placements à long terme à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales | | | | | | | |
| Remboursement ou produit de cession | 12 | | | | | | |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession | 13 | | | | | | |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur | 14 | | | | | | |
| | 15 | | | | | | |
| Financement | | | | | | | |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | 16 | | | | | | |
| Remboursement de la dette à long terme | 17 | (390 909 | | | (390 909) | (| 390 909) |
| | 18 | (390 909) | | | (390 909) | | (390 909) |
| Affectations | | | | | | | |
| Activités d'investissement | 19 | (50 000 | | | (50 000) | (| 50 000) |
| Excédent (déficit) accumulé | | | | | | | |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 20 | 50 000 | | 65 365 | 115 365 | | 115 365 |
| Excédent de fonctionnement affecté | 21 | | (5 527) | | (5 527) | | (5 527) |
| Réserves financières et fonds réservés | 22 | 213 395 | 14 000 | | 227 395 | | 227 395 |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir | 23 | | | | | | |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 24 | | | | | | |
| | 25 | 213 395 | 8 473 | 65 365 | 287 233 | | 287 233 |
| | 26 | (177 514) | 8 473 | 65 365 | (103 676) | | (103 676) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales | | | | | | | |
| | 27 | | | | | | |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Élie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--------------------------------------|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| TAXES | | | | | | | |
| SUR LA VALEUR FONCIERE | | | | | | | |
| Taxes générales | | | | | | | |
| Taxe foncière générale | 1 | 1 603 154 | 398 779 | 361 500 | 2 363 433 | 16 347 | 2 379 780 |
| Taxes spéciales | | | | | | | |
| Service de la dette | 2 | | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 3 | | | | | | |
| Activités d'investissement | 4 | | | | | | |
| Taxes de secteur | | | | | | | |
| Taxes spéciales | | | | | | | |
| Service de la dette | 5 | | 1 527 | | 1 527 | | 1 527 |
| Activités de fonctionnement | 6 | | | | | | |
| Activités d'investissement | 7 | | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | | |
| | 9 | 1 603 154 | 400 306 | 361 500 | 2 364 960 | 16 347 | 2 381 307 |
| SUR UNE AUTRE BASE | | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | | | | | | | |
| Services municipaux | | | | | | | |
| Eau | 10 | 219 560 | 46 670 | | 266 230 | | 266 230 |
| Égout | 11 | 144 500 | | | 144 500 | | 144 500 |
| Traitement des eaux usées | 12 | | | | | | |
| Matières résiduelles | 13 | 360 000 | 62 056 | 65 540 | 487 596 | | 487 596 |
| Autres | | | | | | | |
| - Vidange des fosses septiques | 14 | 40 000 | 5 148 | | 45 148 | | 45 148 |
| - Magasin Coop | 15 | | 20 084 | | 20 084 | | 20 084 |
| - | 16 | | | | | | |
| Centres d'urgence 9-1-1 | 17 | | 1 500 | | 1 500 | | 1 500 |
| Service de la dette | 18 | | | | | | |
| Activités de fonctionnement | 19 | | | | | | |
| Activités d'investissement | 20 | | | | | | |
| | 21 | 764 060 | 135 458 | 65 540 | 965 058 | | 965 058 |
| Taxes d'affaires | | | | | | | |
| Sur l'ensemble de la valeur locative | | | | | | | |
| Autres | 22 | | | | | | |
| | 23 | | | | | | |
| | 24 | | | | | | |
| | 25 | 764 060 | 135 458 | 65 540 | 965 058 | | 965 058 |
| | 26 | 2 367 214 | 535 764 | 427 040 | 3 330 018 | 16 347 | 3 346 365 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Élie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES | | | | | | |
| GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES | | | | | | |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 1 | 2 000 | | 2 000 | | 2 000 |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 2 | | | | | |
| Taxes d'affaires | 3 | | | | | |
| Compensations pour les terres publiques | 4 | 61 738 | 47 345 | 109 083 | | 109 083 |
| | 5 | 63 738 | 47 345 | 111 083 | | 111 083 |
| Immeubles des réseaux | | | | | | |
| Santé et services sociaux | 6 | 44 275 | | 44 275 | | 44 275 |
| Cégeps et universités | 7 | | | | | |
| Écoles primaires et secondaires | 8 | 16 400 | | 16 400 | | 16 400 |
| | 9 | 60 675 | | 60 675 | | 60 675 |
| Autres immeubles | | | | | | |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 10 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 11 | | | | | |
| Taxes d'affaires | 12 | | | | | |
| | 13 | | | | | |
| | 14 | 124 413 | 47 345 | 171 758 | | 171 758 |
| GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 15 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 16 | | 7 500 | 7 500 | | 7 500 |
| Taxes d'affaires | 17 | | 17 000 | 17 000 | | 17 000 |
| | 18 | | 24 500 | 24 500 | | 24 500 |
| ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | | | |
| Taxes sur la valeur foncière | 19 | | | | | |
| Taxes sur une autre base | | | | | | |
| Taxes, compensations et tarification | 20 | | | | | |
| | 21 | | | | | |
| AUTRES | | | | | | |
| Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité | 22 | | | | | |
| Autres | 23 | | | | | |
| | 24 | | | | | |
| | 25 | 124 413 | 71 845 | 196 258 | | 196 258 |

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Elie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|---|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| TRANSFERTS | | | | | | | |
| TRANSFERTS RELATIFS A DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT | | | | | | | |
| Administration générale | 1 | 20 500 | | | 20 500 | | 20 500 |
| Sécurité publique | | | | | | | |
| Police | 2 | | | | | | |
| Sécurité incendie | 3 | 5 000 | | | 5 000 | | 5 000 |
| Sécurité civile | 4 | | | | | | |
| Autres | 5 | | | | | | |
| Transport | | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | | |
| Voirie municipale | 6 | 83 451 | 33 643 | | 117 094 | | 117 094 |
| Enlèvement de la neige | 7 | | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | | |
| Transport collectif | | | | | | | |
| Transport en commun | | | | | | | |
| Transport régulier | 9 | | | | | | |
| Transport adapté | 10 | 400 | | | 400 | | 400 |
| Transport scolaire | 11 | | | | | | |
| Autres | 12 | | | | | | |
| Transport aérien | 13 | | | | | | |
| Transport par eau | 14 | | | | | | |
| Autres | 15 | | | | | | |
| Hygiène du milieu | | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | | | | | | |
| Traitement des eaux usées | 18 | | | | | | |
| Réseaux d'égout | 19 | | | | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 20 | | | | | | |
| Matières recyclables | | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | | |
| Collecte et transport | 21 | | | | | | |
| Tri et conditionnement | 22 | | | | | | |
| Autres | 23 | | | | | | |
| Autres | 24 | | | | | | |
| Cours d'eau | 25 | | | | | | |
| Protection de l'environnement | 26 | | | | | | |
| Autres | 27 | | | | | | |
| Santé et bien-être | | | | | | | |
| Logement social | 28 | | | | | | |
| Sécurité du revenu | 29 | | | | | | |
| Autres | 30 | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 31 | | | | | | |
| Rénovation urbaine | 32 | | | | | | |
| Promotion et développement économique | 33 | | | | | | |
| Autres | 34 | 26 608 | 20 100 | | 46 708 | | 46 708 |
| Loisirs et culture | | | | | | | |
| Activités récréatives | 35 | 8 000 | | | 8 000 | | 8 000 |
| Activités culturelles | | | | | | | |
| Bibliothèques | 36 | | | | | | |
| Autres | 37 | | | | | | |
| Réseau d'électricité | 38 | | | | | | |
| | 39 | 143 959 | 53 743 | | 197 702 | | 197 702 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
 ANALYSE DES REVENUS
 EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Élie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|---|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| TRANSFERTS (suite) | | | | | | |
| TRANSFERTS DE DROIT | | | | | | |
| Regroupement municipal | 79 | | | | | |
| Péréquation | 80 | | 27 708 | 18 430 | 46 138 | 46 138 |
| Réorganisation municipale | 81 | | | | | |
| Neutralité | 82 | | | | | |
| Diversification des revenus | 83 | | | | | |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables | 84 | | | | | |
| Partage TVQ | 85 | 112 247 | 18 596 | 15 665 | 146 508 | 146 508 |
| Autres | 86 | | | | | |
| | 87 | 112 247 | 46 304 | 34 095 | 192 646 | 192 646 |
| TOTAL DES TRANSFERTS | 88 | 256 206 | 100 047 | 34 095 | 390 348 | 390 348 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Élie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| SERVICES RENDUS | | | | | | | |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX | | | | | | | |
| Administration générale | | | | | | | |
| Application de la loi | 1 | 200 | | | 200 | | 200 |
| Évaluation | 2 | | | | | | |
| Autres | 3 | | | | | | |
| | 4 | 200 | | | 200 | | 200 |
| Sécurité publique | | | | | | | |
| Police | 5 | | | | | | |
| Sécurité incendie | 6 | 13 250 | | | 13 250 | -13 250 | |
| Sécurité civile | 7 | | | | | | |
| Autres | 8 | | | | | | |
| | 9 | 13 250 | | | 13 250 | -13 250 | |
| Transport | | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | | |
| Voirie municipale | 10 | | | | | | |
| Enlèvement de la neige | 11 | | | | | | |
| Autres | 12 | | | | | | |
| Transport collectif | 13 | | | | | | |
| Autres | 14 | | | | | | |
| | 15 | | | | | | |
| Hygiène du milieu | | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | | | | | | |
| Traitement des eaux usées | 18 | | | | | | |
| Réseaux d'égout | 19 | | | | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | 20 | | | | | | |
| Matières recyclables | | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | | |
| Collecte et transport | 21 | | | | | | |
| Tri et conditionnement | 22 | 2 000 | | | 2 000 | | 2 000 |
| Autres | 23 | | | | | | |
| Autres | 24 | | | | | | |
| Cours d'eau | 25 | | | | | | |
| Protection de l'environnement | 26 | | | | | | |
| Autres | 27 | | | | | | |
| | 28 | 2 000 | | | 2 000 | | 2 000 |
| Santé et bien-être | | | | | | | |
| Logement social | 29 | | | | | | |
| Autres | 30 | | | | | | |
| | 31 | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 32 | | | | | | |
| Rénovation urbaine | 33 | | | | | | |
| Promotion et développement économique | 34 | | | | | | |
| Autres | 35 | | | | | | |
| | 36 | | | | | | |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Élie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| SERVICES RENDUS (suite) | | | | | | |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite) | | | | | | |
| Loisirs et culture | | | | | | |
| Activités récréatives | 37 | | | | | |
| Activités culturelles | | | | | | |
| Bibliothèques | 38 | | | | | |
| Autres | 39 | | | | | |
| | 40 | | | | | |
| Réseau d'électricité | 41 | | | | | |
| | 42 | 15 450 | | 15 450 | -13 250 | 2 200 |
| AUTRES SERVICES RENDUS | | | | | | |
| Administration générale | 43 | 14 142 | 11 379 | 25 521 | | 25 521 |
| Sécurité publique | 44 | 2 000 | | 2 000 | | 2 000 |
| Transport | | | | | | |
| Réseau routier | 45 | 1 000 | 5 356 | 6 356 | | 6 356 |
| Transport collectif | | | | | | |
| Transport en commun | | | | | | |
| Transport régulier | 46 | | | | | |
| Transport adapté | 47 | | | | | |
| Transport scolaire | 48 | | | | | |
| Autres | 49 | | | | | |
| Autres | 50 | | | | | |
| Hygiène du milieu | 51 | 3 500 | 225 | 3 725 | | 3 725 |
| Santé et bien-être | 52 | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et développement | 53 | | | | | |
| Loisirs et culture | 54 | 311 980 | 1 200 | 313 180 | | 313 180 |
| Réseau d'électricité | 55 | | | | | |
| | 56 | 332 622 | 18 160 | 350 782 | | 350 782 |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS | 57 | 348 072 | 18 160 | 366 232 | -13 250 | 352 982 |
| IMPOSITION DE DROITS | | | | | | |
| Licences et permis | 58 | 11 100 | 3 100 | 1 400 | 15 600 | 15 600 |
| Droits de mutation immobilière | 59 | 50 000 | 5 000 | 2 800 | 57 800 | 57 800 |
| Droits sur les carrières et sablières | 60 | 20 000 | | | 20 000 | 20 000 |
| Autres | 61 | | | | | |
| | 62 | 81 100 | 8 100 | 4 200 | 93 400 | 93 400 |
| AMENDES ET PENALITES | 63 | 1 100 | 500 | 1 600 | | 1 600 |
| INTERETS | 64 | 111 500 | 3 500 | 1 400 | 116 400 | 116 400 |
| AUTRES REVENUS | | | | | | |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations | 65 | | | | | |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente | 66 | 3 000 | | 3 000 | | 3 000 |
| Gain (perte) sur cession de placements | 67 | | | | | |
| Contributions parc et lotissement | 68 | 5 000 | | 5 000 | | 5 000 |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun | 69 | | | | | |
| Contributions des organismes municipaux | 70 | | | | | |
| Autres contributions | 71 | | | | | |
| Autres | 72 | 4 000 | 2 000 | 6 000 | | 6 000 |
| | 73 | 12 000 | 2 000 | 14 000 | | 14 000 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Elie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| ADMINISTRATION GENERALE | | | | | | | |
| Conseil | 1 | 78 316 | 25 245 | | 103 561 | -18 678 | 84 883 |
| Application de la loi | 2 | | 300 | | 300 | | 300 |
| Gestion financière et administrative | 3 | 326 049 | 260 108 | 120 380 | 706 537 | 900 | 707 437 |
| Greffe | 4 | | 5 000 | | 5 000 | | 5 000 |
| Évaluation | 5 | 58 514 | 12 276 | 20 179 | 90 969 | | 90 969 |
| Gestion du personnel | 6 | 3 500 | 7 875 | | 11 375 | | 11 375 |
| Autres (contributions org. Et autres) | 7 | 21 500 | 37 512 | | 59 012 | | 59 012 |
| | 8 | 487 879 | 348 316 | 140 559 | 976 754 | -17 778 | 958 976 |
| SECURITE PUBLIQUE | | | | | | | |
| Police | 9 | 118 474 | 19 307 | 72 202 | 209 983 | | 209 983 |
| Sécurité incendie | 10 | 131 788 | 68 989 | 22 612 | 223 389 | -17 125 | 206 264 |
| Sécurité civile | 11 | 1 850 | 250 | 3 750 | 5 850 | | 5 850 |
| Autres | 12 | | 2 266 | | 2 266 | | 2 266 |
| | 13 | 252 112 | 90 812 | 98 564 | 441 488 | -17 125 | 424 363 |
| TRANSPORT | | | | | | | |
| Réseau routier | | | | | | | |
| Voirie municipale | 14 | 385 100 | 62 133 | | 447 233 | 26 000 | 473 233 |
| Enlèvement de la neige | 15 | 130 380 | 50 000 | | 180 380 | | 180 380 |
| Eclairage des rues | 16 | 18 000 | 3 400 | 63 800 | 85 200 | | 85 200 |
| Circulation et stationnement | 17 | 27 000 | | | 27 000 | | 27 000 |
| Transport collectif | | | | | | | |
| Transport en commun | 18 | 8 041 | | 6 469 | 14 510 | | 14 510 |
| Transport aérien | 19 | 3 886 | 1 401 | 1 916 | 7 203 | | 7 203 |
| Transport par eau | 20 | | | | | | |
| Autres | 1 | 572 407 | 116 934 | 72 185 | 761 526 | 26 000 | 787 526 |
| HYGIENE DU MILIEU | | | | | | | |
| Eau et égout | | | | | | | |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | | | | | | | |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 2 | 30 500 | 44 155 | | 74 655 | | 74 655 |
| Traitement des eaux usées | 3 | 169 010 | | | 169 010 | | 169 010 |
| Fosses septiques | 4 | 144 500 | | | 144 500 | | 144 500 |
| Réseaux d'égout | 5 | 40 000 | 6 518 | | | | |
| Matières résiduelles | | | | | | | |
| Déchets domestiques et assimilés | | | | | | | |
| Collecte et transport | 6 | 217 032 | 22 186 | 63 603 | 302 821 | | 302 821 |
| Élimination | 7 | 49 132 | 28 588 | 15 203 | 92 923 | | 92 923 |
| Matières recyclables | | | | | | | |
| Collecte sélective | | | | | | | |
| Collecte et transport | 8 | | | | | | |
| Tri et conditionnement | 9 | | 11 441 | | 11 441 | | 11 441 |
| Matières organiques | | | | | | | |
| Collecte et transport | 10 | | | | | | |
| Traitement | 11 | 68 344 | 17 455 | 25 677 | 111 476 | | 111 476 |
| Matériaux secs | | | | | | | |
| Autres | 12 | | | | | | |
| Plan de gestion | 13 | | | | | | |
| Autres | 14 | | | | | | |
| Cours d'eau | 15 | | | | | | |
| Protection de l'environnement | 16 | | | | | | |
| Autres | 17 | 6 000 | | | 6 000 | | 6 000 |
| | 18 | 724 518 | 130 343 | 104 483 | 912 826 | | 912 826 |

PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2025

| | | Saint-Siméon | Baie-Ste-Catherine | TNO Sagard et Mont-Elie | Total avant regroupement | Régula- risation | Nouvelle municipalité |
|--|----|--------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE | | | | | | | |
| Logement social | 20 | 6 000 | | | 6 000 | | 6 000 |
| Sécurité du revenu | 21 | | | | | | |
| Autres | 22 | | | | | | |
| | 23 | 6 000 | | | 6 000 | | 6 000 |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DEVELOPPEMENT | | | | | | | |
| Aménagement, urbanisme et zonage | 24 | 60 000 | 47 910 | 27 064 | 134 974 | | 134 974 |
| Rénovation urbaine | | | | | | | |
| Biens patrimoniaux | 25 | | | | | | |
| Autres biens | 26 | 42 160 | | | 42 160 | | 42 160 |
| Promotion et développement économique | | | | | | | |
| Industries et commerces | 27 | 103 730 | | 12 745 | 116 475 | | 116 475 |
| Tourisme | 28 | | 700 | | 700 | | 700 |
| Autres | 29 | | 3 944 | | 3 944 | | 3 944 |
| Autres | 30 | | | | | | |
| | 31 | 205 890 | 52 554 | 39 809 | 298 253 | | 298 253 |
| LOISIRS ET CULTURE | | | | | | | |
| Activités récréatives | | | | | | | |
| Centres communautaires | 32 | 166 850 | | | 166 850 | | 166 850 |
| Patinoires intérieures et extérieures | 33 | 28 200 | | | 28 200 | | 28 200 |
| Piscines, plages et ports de plaisance | 34 | 212 535 | | | 212 535 | | 212 535 |
| Parcs et terrains de jeux | 35 | 87 050 | | | 87 050 | | 87 050 |
| Activités | 36 | 20 760 | 5 480 | | 26 240 | 12 000 | 38 240 |
| Expositions et foires | 37 | | | | | | |
| Autres | 38 | 2 800 | | 76 500 | 79 300 | | 79 300 |
| | 39 | 518 195 | 5 480 | 76 500 | 600 175 | 12 000 | 612 175 |
| Activités culturelles | | | | | | | |
| Centres communautaires | 40 | 28 000 | | | 28 000 | | 28 000 |
| Bibliothèques | 41 | 20 235 | 2 150 | | 22 385 | | 22 385 |
| Patrimoine | | | | | | | |
| Musées et centres d'exposition | 42 | 11 000 | | | 11 000 | | 11 000 |
| Autres ressources du patrimoine | 43 | 2 700 | | | 2 700 | | 2 700 |
| Autres | 44 | 5 000 | | | 5 000 | | 5 000 |
| | 45 | 66 935 | 2 150 | | 69 085 | | 69 085 |
| | 46 | 585 130 | 7 630 | 76 500 | 669 260 | 12 000 | 681 260 |
| RESEAU D'ELECTRICITE | | | | | | | |
| | 47 | | | | | | |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | | | | | | |
| Dette à long terme | | | | | | | |
| Intérêts | 48 | 287 005 | | | 287 005 | | 287 005 |
| Autres frais | 49 | 3 150 | 1 800 | | 4 950 | | 4 950 |
| Autres frais de financement | | | | | | | |
| Avantages sociaux futurs | 50 | | | | | | |
| Autres | 51 | | | | | | |
| | 52 | 290 155 | 1 800 | | 291 955 | | 291 955 |
| AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS | | | | | | | |
| | 53 | | | | | | |

Annexe 5

Liste des employés municipaux

| Municipalité de Saint-Siméon | | |
|-------------------------------------|--|---|
| Nom | Poste | Statut |
| Sylvie Foster | Directrice générale et greffière-trésorière | Retraité |
| Gérald Bouchard | Directeur général adjoint | Retraité |
| Josyane Gauthier | Directrice générale et greffière-trésorière | Permanent |
| Christine Dufour | Adjointe administrative | Permanent |
| Stéphane Dufour | Directeur des travaux publics | Permanent |
| Gérard Maltais | Mécanicien | Permanent |
| Martin Tremblay | Ouvrier de voirie | Permanent |
| Jean-François Belley | Ouvrier de voirie | Permanent |
| Sonia Asselin | Bibliothécaire | Permanent |
| Sylvie Asselin | Bibliothécaire adjointe | Permanent/temps partiel |
| Sydgie Valcourt | Réceptionniste temporaire | Permanents saisonniers |
| Réjean Harvey | Conciergerie/maintenance | Permanents saisonniers (25 semaines) |
| Sébastien Couturier | Ouvrier de voirie | Permanents saisonniers (25 semaines) |
| Christian Ratté | Christian Ratté | Permanents saisonniers (6 mois) |
| Jessie Aupin | Coordonnateur en loisirs | Permanents saisonniers (6 mois) |
| Luc Harvey | Responsable de l'arcade | Permanents saisonniers (14 semaines) |
| Jesse Lizotte | Préposé à la patinoire | Permanents saisonniers (14 semaines) |
| Jean-François Tremblay | Responsable du camping | Permanents saisonniers (6 mois) |
| Caroline Savard | Préposé à l'accueil/entretien/gardien du camping | Permanents saisonniers (25 semaines) |
| Stéphanie Tremblay | Préposé à l'accueil/entretien/gardien du camping | Permanents saisonniers (25 semaines) |
| Laurie Tremblay | Moniteur en chef de camp de jour | Permanents saisonniers (9 semaines) |
| Mia Fortin Poitras | Moniteur de camp de jour | Permanents saisonniers (9 semaines) |
| Marjolaine Grenon | Moniteur de camp de jour | Permanents saisonniers (9 semaines) |

| | | |
|----------------------|-------------------------------|--|
| Benjamin Lajeunesse | Moniteur de camp de jour | Permanents saisonniers (9 semaines) |
| Yoan Savard | Directeur du service incendie | Permanent |
| Mathieu Tremblay | Lieutenant | Permanent sur appel |
| Alexandre Harvey | Lieutenant | Permanent sur appel |
| Nicolas Harvey | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Stéphane Lévesque | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Steeve Belley | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Gabriel Gagné | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Mike Kowalew | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| David Savard | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Jean-François Belley | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Jérôme Tremblay | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Nelson Gagné | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Mathieu Lemelin | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Mario Guérin | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Nicolas Gagné | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Kevin Lavoie | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Guy Lavoie | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Yan Tremblay | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Claude Caron | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Maxime Breton | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Jean-François Belley | Pompier volontaire | Permanent sur appel |
| Jérôme Tremblay | Pompier volontaire | Permanent sur appel |

Municipalité de Baie-Sainte-Catherine

| Nom | Poste | Statut |
|-------------------|---|---------------|
| Mariève Bouchard | Directrice générale | Permanent |
| Jonathan Langlois | Adjoint administratif multidisciplinaire | Permanent |
| Réjean Boulianne | Saisonnier Homme de maintenance/voirie | Temps partiel |
| Denis Asselin | Homme de maintenance/voirie | Temps partiel |
| Patricia Ouellet | Bibliothécaire bénévole responsable | Temps partiel |
| Jynnie Hovington | Bibliothécaire bénévole responsable | Temps partiel |

Cette étude a été réalisée par :

Municipalité de Saint-Siméon

Sylvain Tremblay, maire
Claude Poulin, Conseiller municipal
Mike Kowalew, Conseiller municipal
Sylvie Foster, directrice générale et greffière-trésorière

Municipalité de Baie-Sainte-Catherine

Donald Kenny, maire
Albert Dallaire, Conseiller municipal
Guillaume Poitras, Conseiller municipal
Mariève Bouchard, directrice générale et greffière-trésorière

Municipalité régionale de comté de Charlevoix-Est

Odile Comeau, préfète
Jean-Christophe Maltais, directeur général et greffier-trésorier
Marie-Ève Belley, directrice des affaires juridiques
Stéphane Charest, directeur de l'aménagement du territoire et de la foresterie

Assistance technique :

Josiane Fiset-Soucy, directrice régionale
Direction régionale de la Capitale-Nationale
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Jean-Philippe Robin, conseiller en aménagement du territoire
Direction régionale de la Capitale-Nationale
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Aryane Babin, conseillère en affaires municipales
Direction régionale de la Capitale-Nationale
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Jean-Philip Gagné, conseiller en soutien aux affaires municipales
Direction du soutien aux affaires municipales
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation